

Продукт и Проект

Андрей Стесин

Product Manager, LIGA:ZAKON



Кто здесь?



Стесин Андрей
Викторович

CV: <http://www.linkedin.com/in/stesin>

О чем говорим?



- Зачем проекту продукт?
- Зачем продукту проект?
- Кто есть кто?
- За что война?
- Где победа?



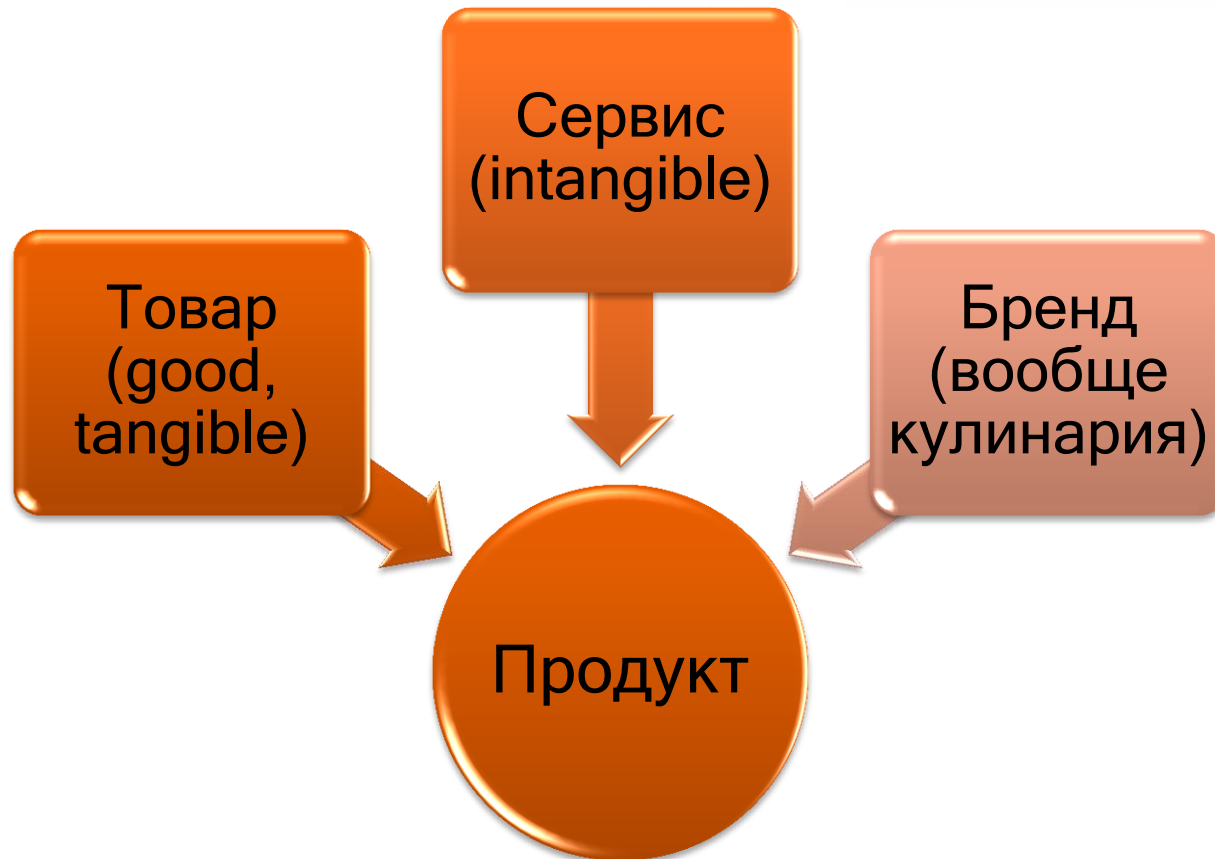
ЗАЧЕМ ПРОЕКТУ ПРОДУКТ?

Зачем проекту продукт?



- Продукт – то, что у нас покупают. Вот и вся мудрость.
- Или купят один раз, или будут покупать долго.
- Если долго, то в итоге и много.
 - Если повезет.
 - И тут-то порылась собака.

Продукт не потрогаешъ.



Руководитель проекта тут кто?



Читаем PMBOK v.5: 4.1.1.1. ...Typically, the business need and the cost-benefit analysis are contained in the business case to justify the project.

А кто принес business-case?

Не тот product manager, кто принес business case, а тот, кто его защитил.

Нет ~~ручек?~~ продукта?
Нет ~~печенья~~ проекта



Вот и проект!
Боссу понравилось!
Тут и бюджет.

Бизнес-кейс будущего продукта



ЗАЧЕМ ПРОДУКТУ ПРОЕКТ?

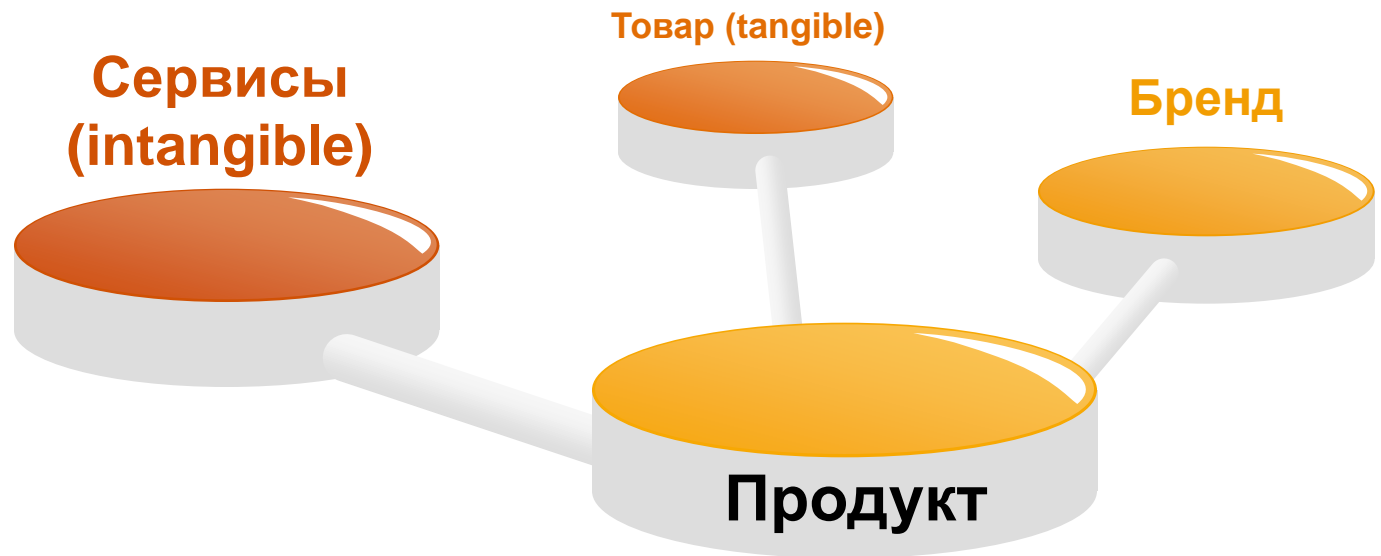
Проектов в продукте, как минимум, три



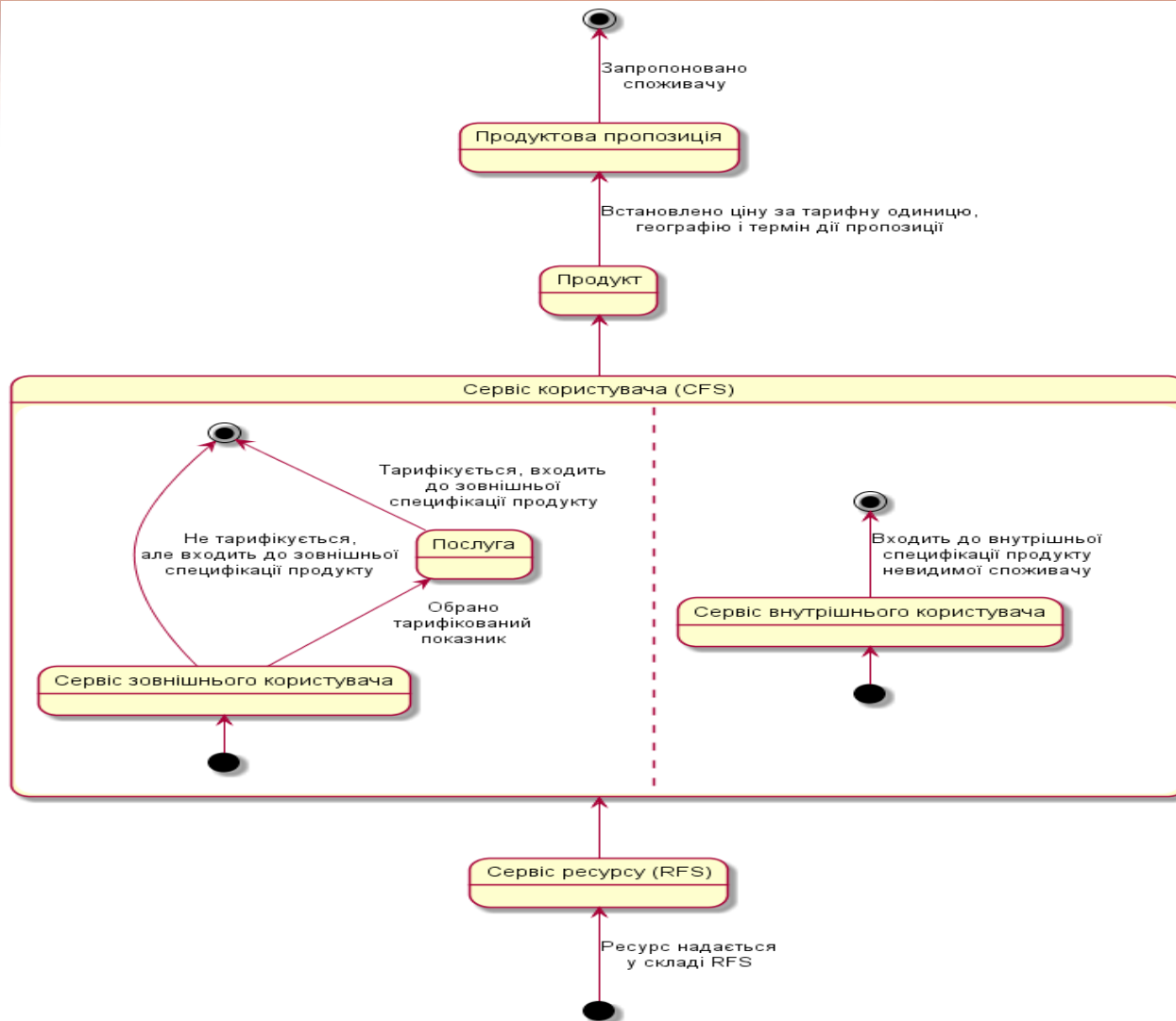
Главный проект:
сервисы

Товар → min

- Брендом заняты другие люди
- Значит?



Деньги где?





КТО ЕСТЬ КТО?

Кто задействован?



- Есть тот, кто знает КАК делать.
Он стоит дорого. Это project team.
- Есть тот, кто знает ЧТО делать.
Он стоит дороже. Это РМ.
- Есть тот, кто знает, ЗАЧЕМ делать. Он стоит еще дороже. Это менеджер продукта.

Кто задействован?



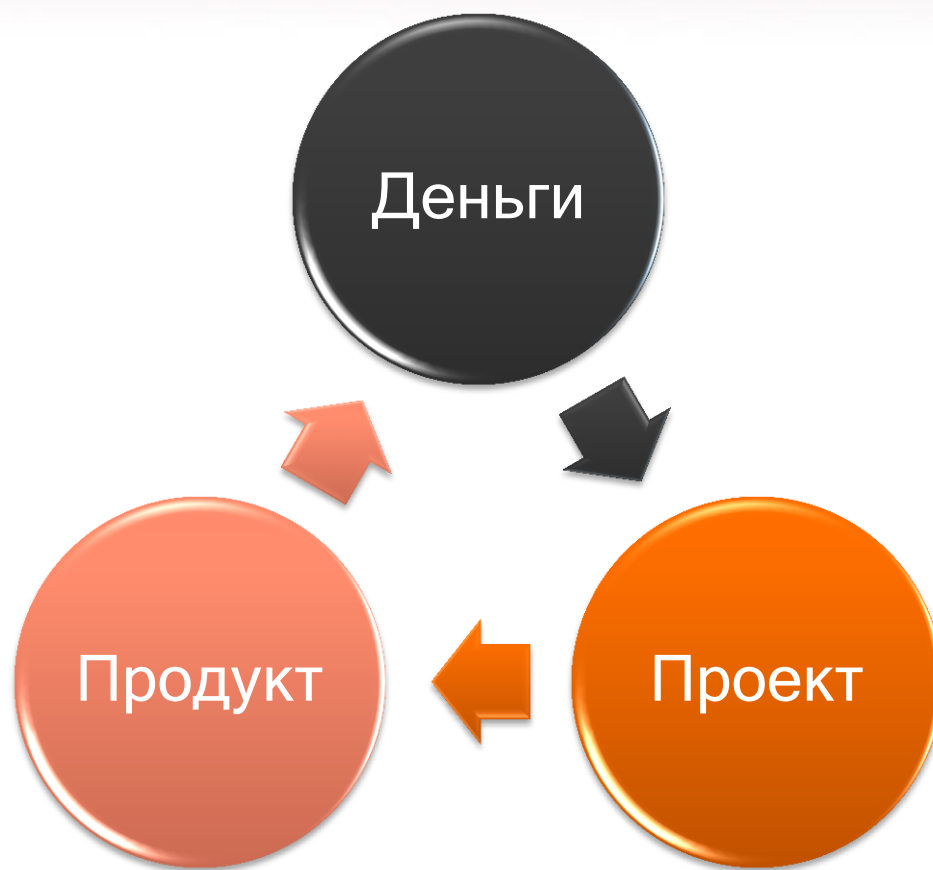
- Есть тот, кто знает КАК делать. Он стоит дорого. Это project team.
- Есть тот, кто знает ЧТО делать. Он стоит дороже. Это РМ.
- Есть тот, кто знает, ЗАЧЕМ делать. Он стоит еще дороже. Это менеджер продукта.
- **Топ-менеджер стоит дороже всех. Его задача – чтобы эти три гения не поубивали друг друга.**



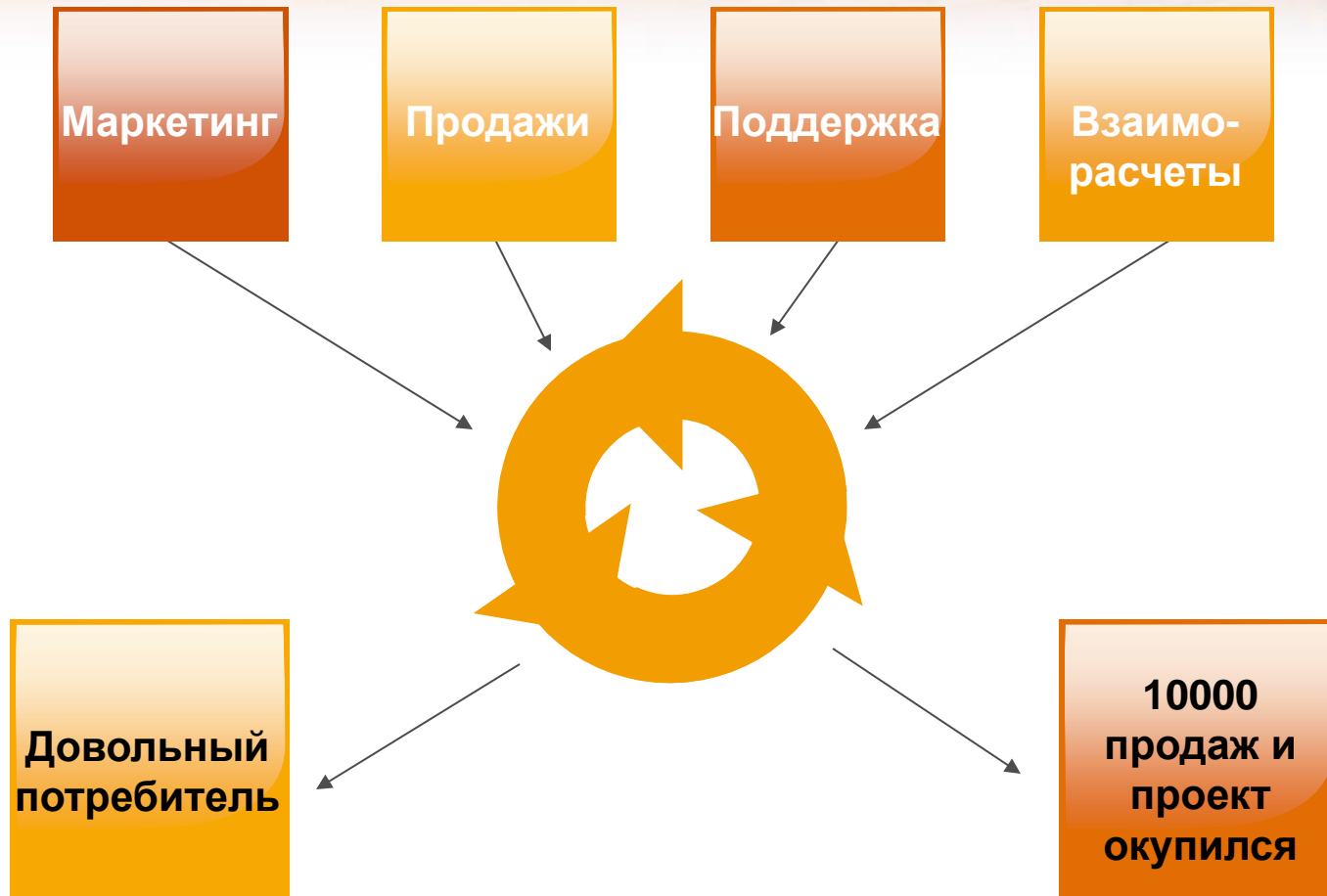
... оно вроде и просто, но каждый раз объяснять приходится....

ЗА ЧТО ВОЙНА?

Деньги → Продукт → Деньги'



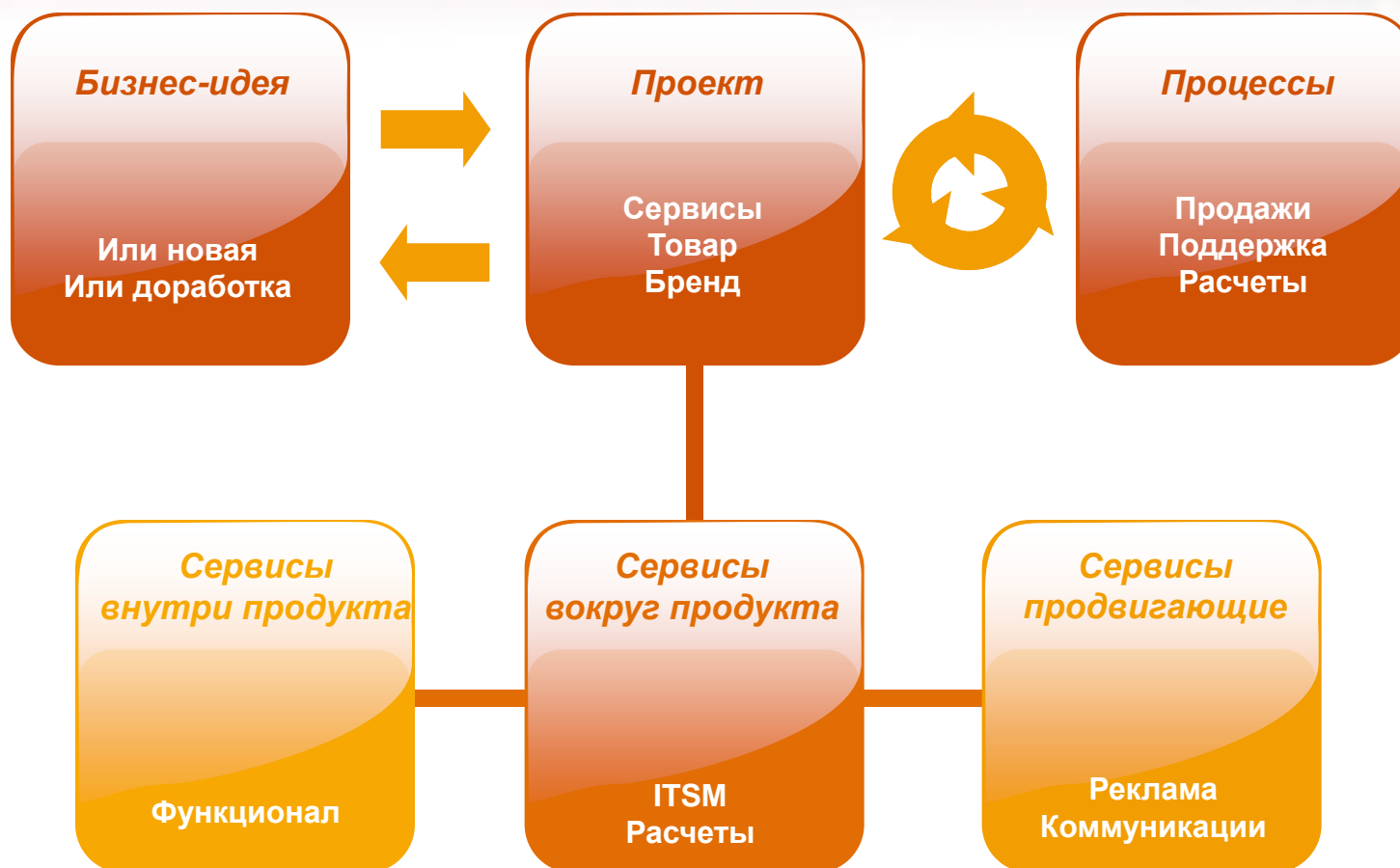
Проект – расходы. Процесс – доходы.





ГДЕ ПОБЕДА?

Единое понимание!



СТОИТ ПОМНИТЬ

- Управление продуктами – «молодая» дисциплина. Не созрела еще.
- Если удалось объяснить собственнику (топу) что такое продукт, где в нем проект(ы), а где процессы, и об чем вообще война – мы молодцы.
- Желаю успеха!
- И особенно удачи. Она точно понадобится 😊

