

Міфи проектного менеджменту

Олексій Скрипник
Елекс

Проектний менеджмент – це велика наука і мистецтво,
де потрібно багато знати і вміти.

Від лат. ***projectus*** - кинутий вперед

Проект:

- довільний ряд дій або завдань, що має певну мету, яка буде досягнута в рамках виконання деяких завдань, що характеризуються певними датами початку та закінчення, межами фінансування і ресурсами (*Г. Керцнер*).
- одноразова робота, яка має певні дати початку і закінчення, ясно визначені цілі, можливості і, як правило, бюджет (*Д. Люіс*).
- тимчасове зусилля, що застосовується для того, щоб створити унікальний продукт або послугу з певною датою початку та закінчення дії, що відрізняється від триваючих, повторних дій і вимагає прогресивного вдосконалення характеристик (*PMI*).

A project is a problem scheduled for solution. - J. M. Juran

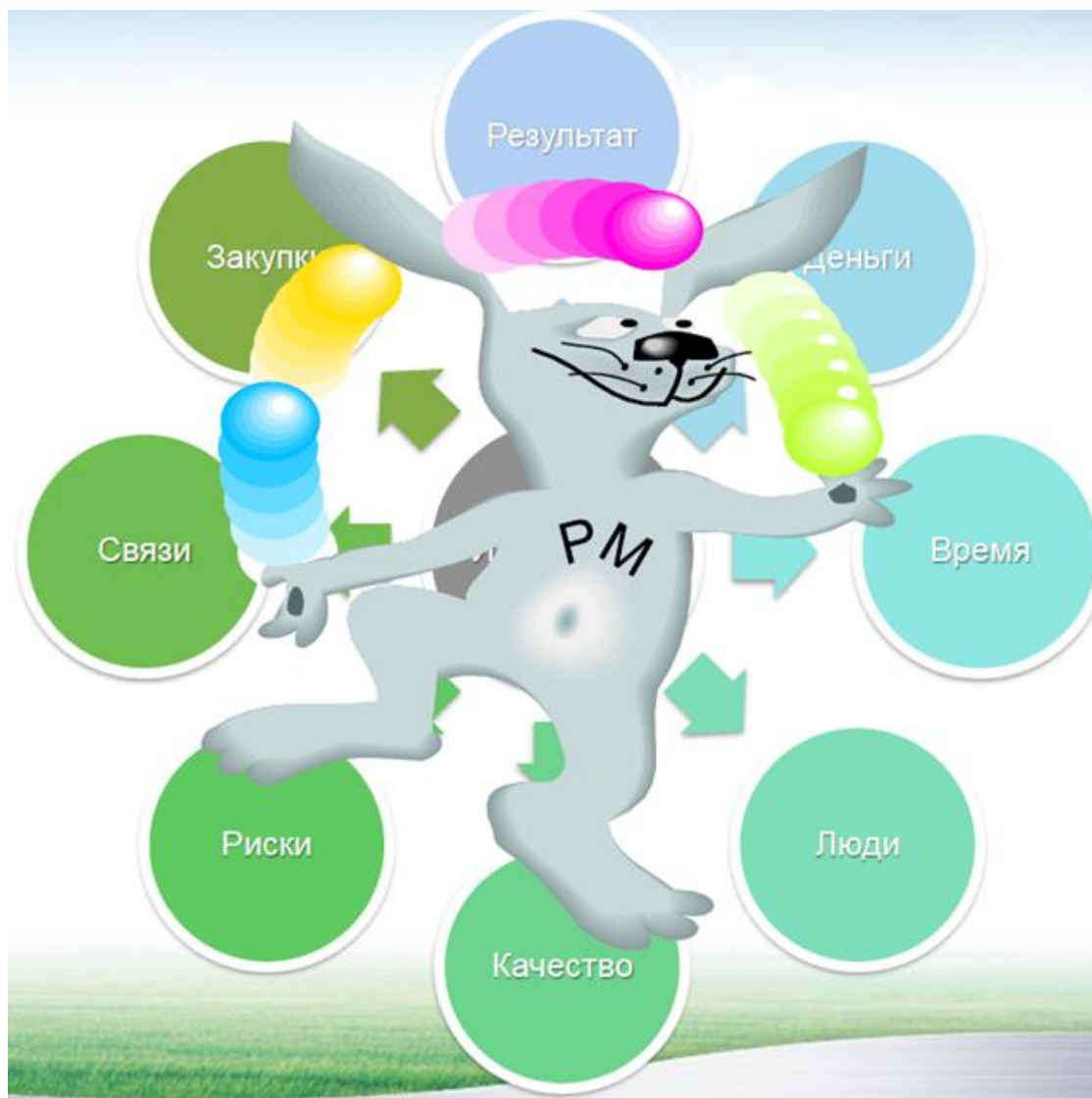
Управління проектом (Project Management - PM) – це наука і мистецтво керівництва і координації людських і матеріальних ресурсів протягом життєвого циклу проекту шляхом застосування сучасних методів і техніки управління для досягнення визначених у проекті результатів за складом і обсягом робіт, вартості, часу, якості й задоволення учасників проекту (PMBOK, PMI)

Project management is facilitating the planning, scheduling, and controlling of all activities that must be done to achieve project objectives.

Основні принципи :

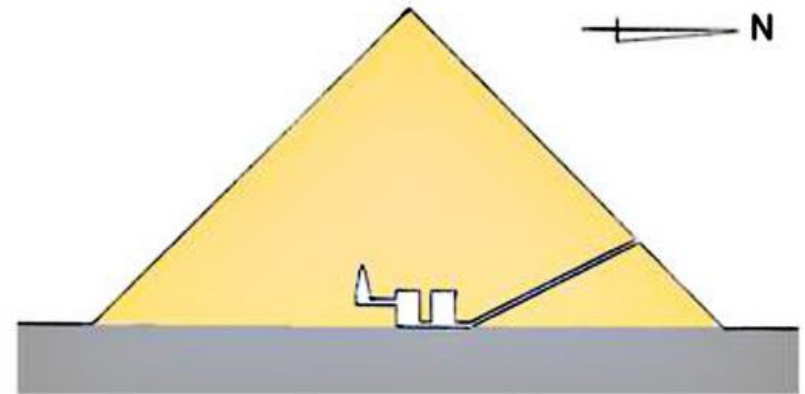
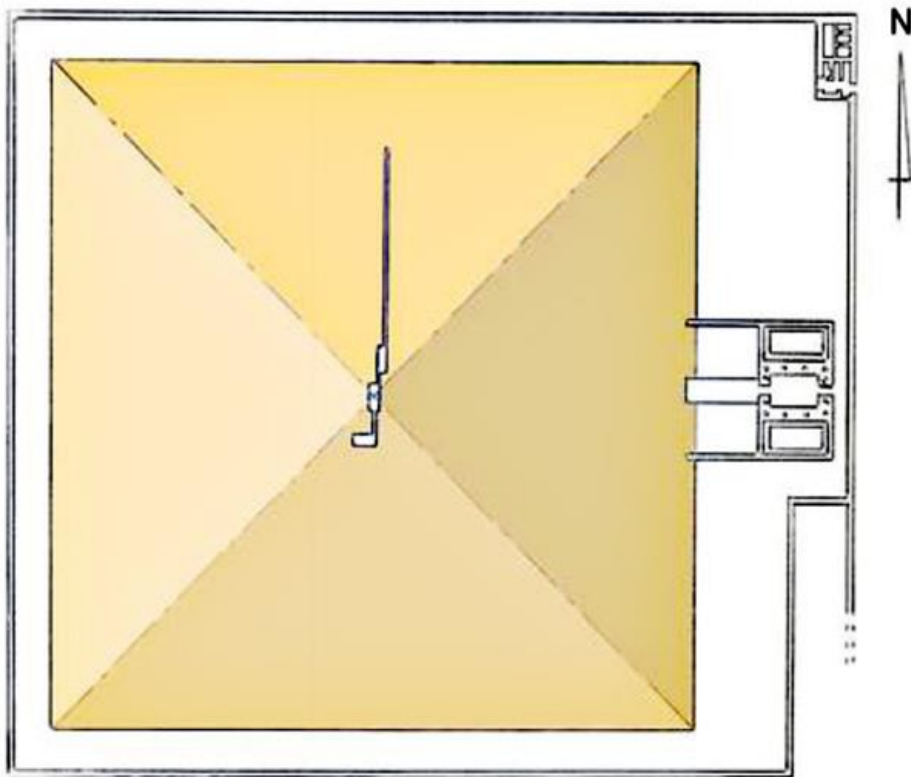
- Вміння - знання принципів і методів управління проектом (планування, організація, складання графіків, контроль, управління і відстеження).
- Навички - досвід у галузі управління - застосування вміння для досягнення цілей у конкретних умовах

The first rule of project management is that the people who must do the work should help plan it.

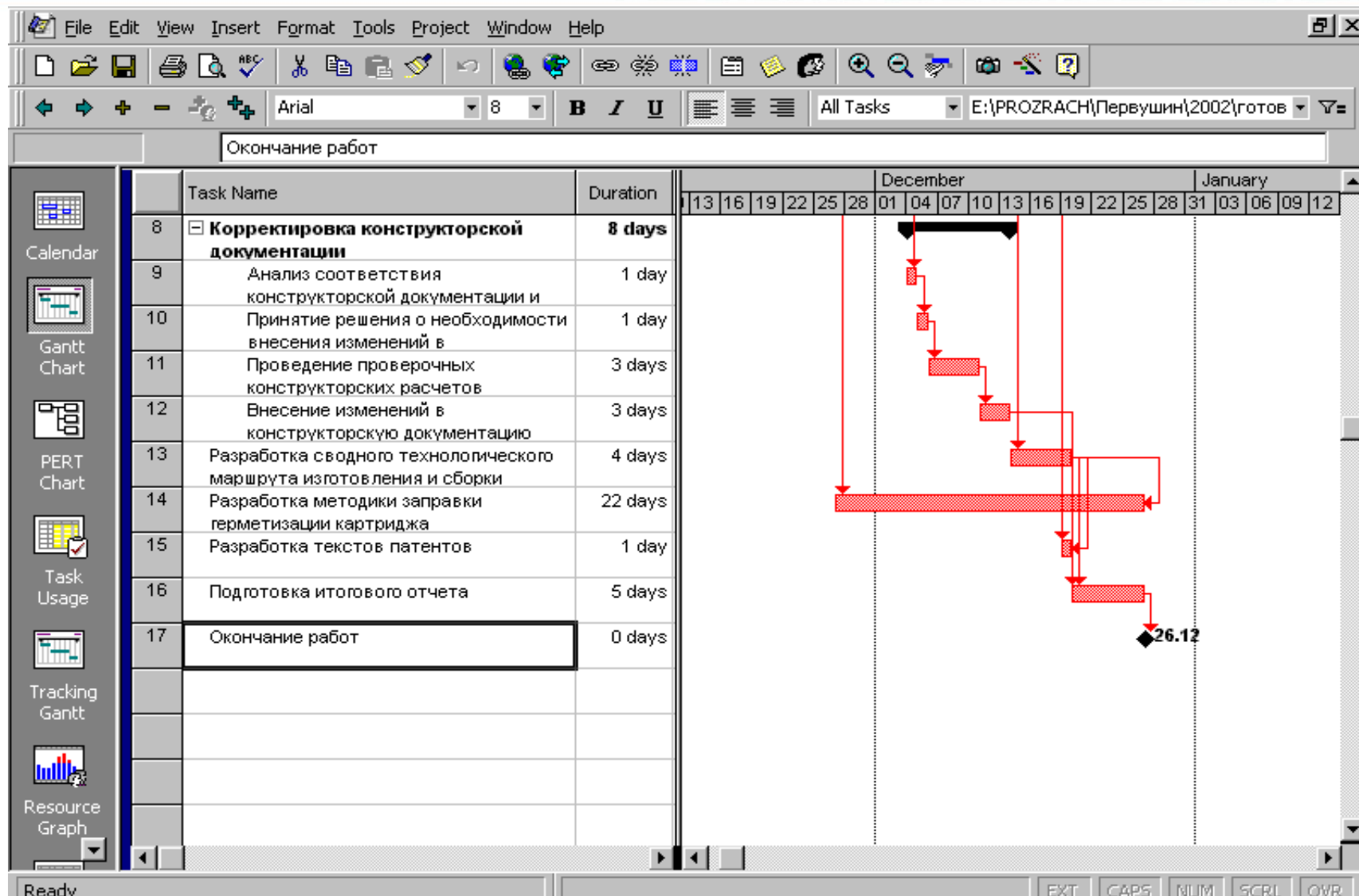


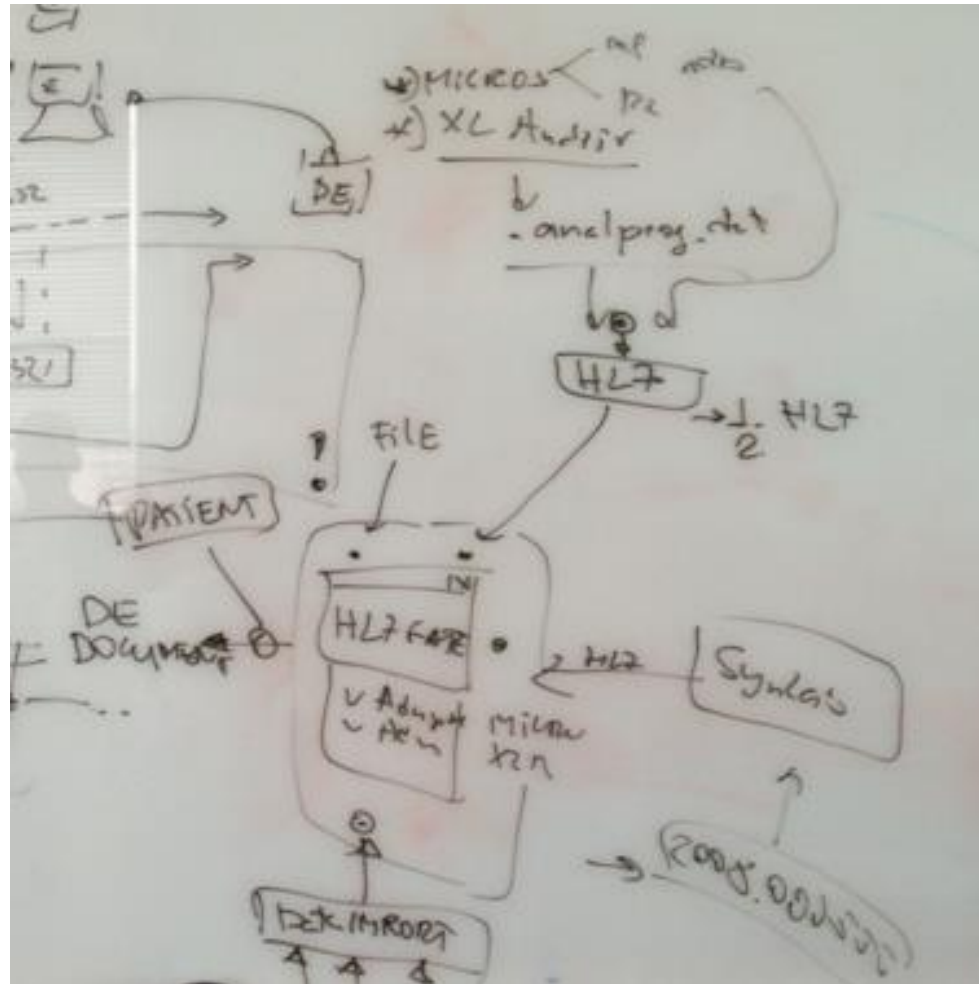
Проектний менеджмент потребує багато інструментів для отримання результату.

Визначення проекту



0 20 50 100 200 m





Проектний менеджмент – це теорія, а
життя абсолютно інакше.



Реалістична дата 2013 рік

Проектный менеджмент – це

“Повна неразбериха”

“Наказание невиновных”

“Награждение непричастных”

“Героїзм” – наслідок розгільдяйства

“Існує срібна куля правильної методології.”

(Scrum наше все)

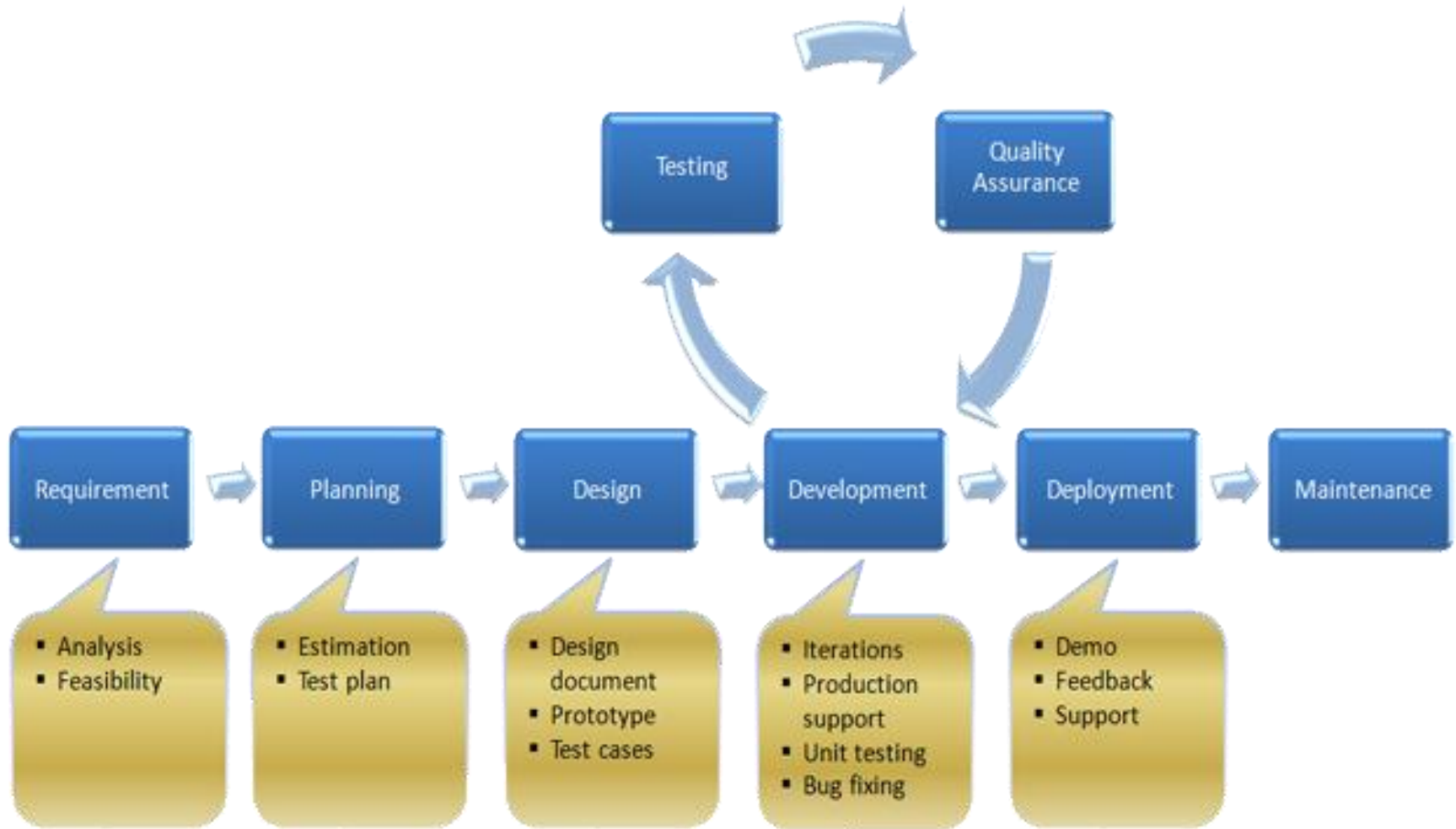
“Срібної кулі не існує.”

Фредерік Брукс

“All methodologies are bad, some are useful.”

Oleksiy Skrypnyk

- ⑩ Люди і їх взаємодія важливіші ніж процеси та інструменти
- ⑩ Працююче ПО важливіше ніж вичерпна документація
- ⑩ Співпраця із замовником важливіша ніж обговорення умов контракту
- ⑩ Реагування на зміни важливіше ніж дотримання плану



Пройдіть наш курс від ГУРУ ПМ і
ви зможете навчитись робити успішні проекти.

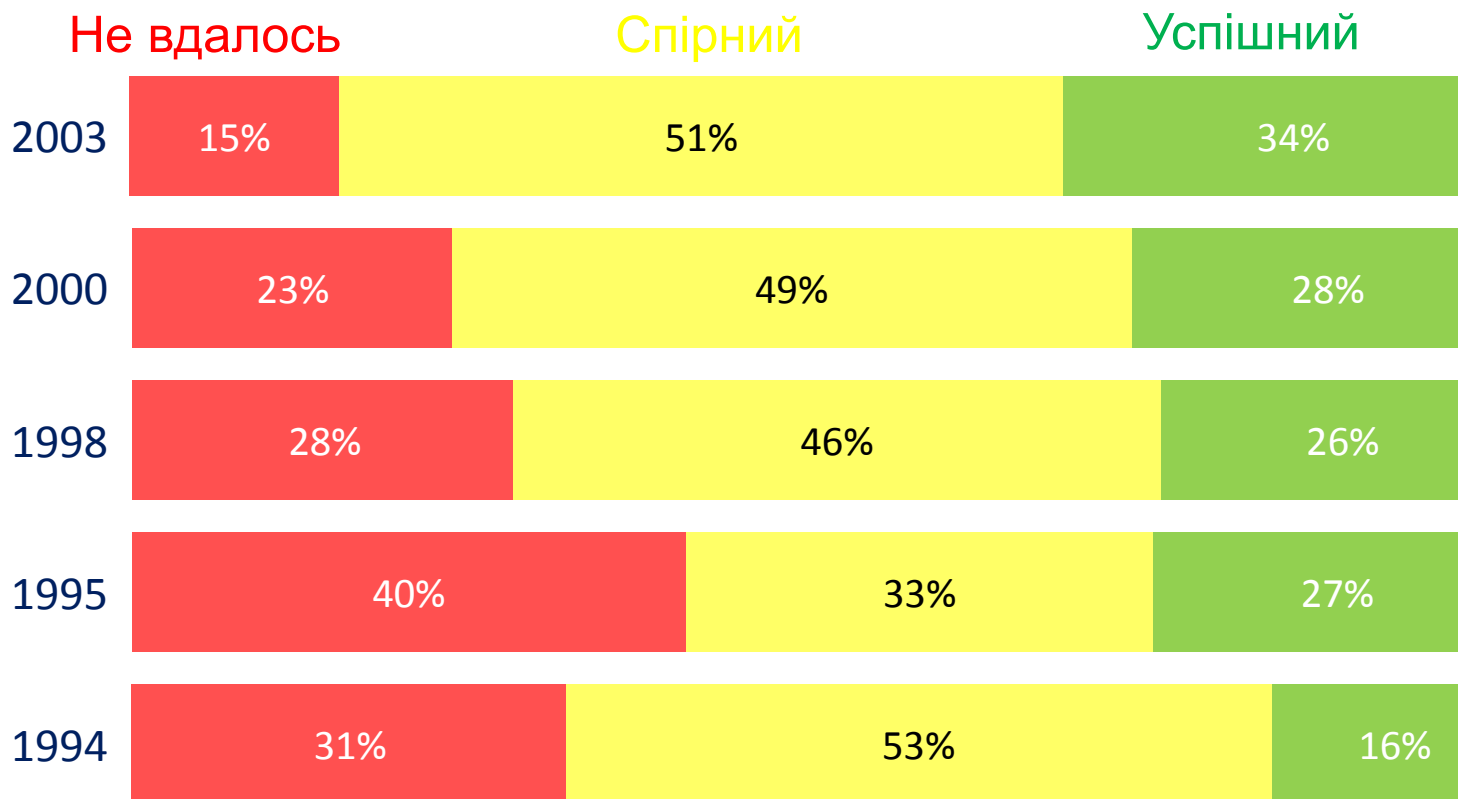
**ГУРУ ПМ навчився робити проекти на таких самих курсах перед вами*

“Теория, мой друг, суха,
Но зеленеет жизни древо”
Фауст. Гете.

Гарний ПМ = досвід + досвід + завалені проекти
Як можна стати ПМ на протязі одного тижневого проекту?
– Ніяк ☹️

Міф оптимізму.

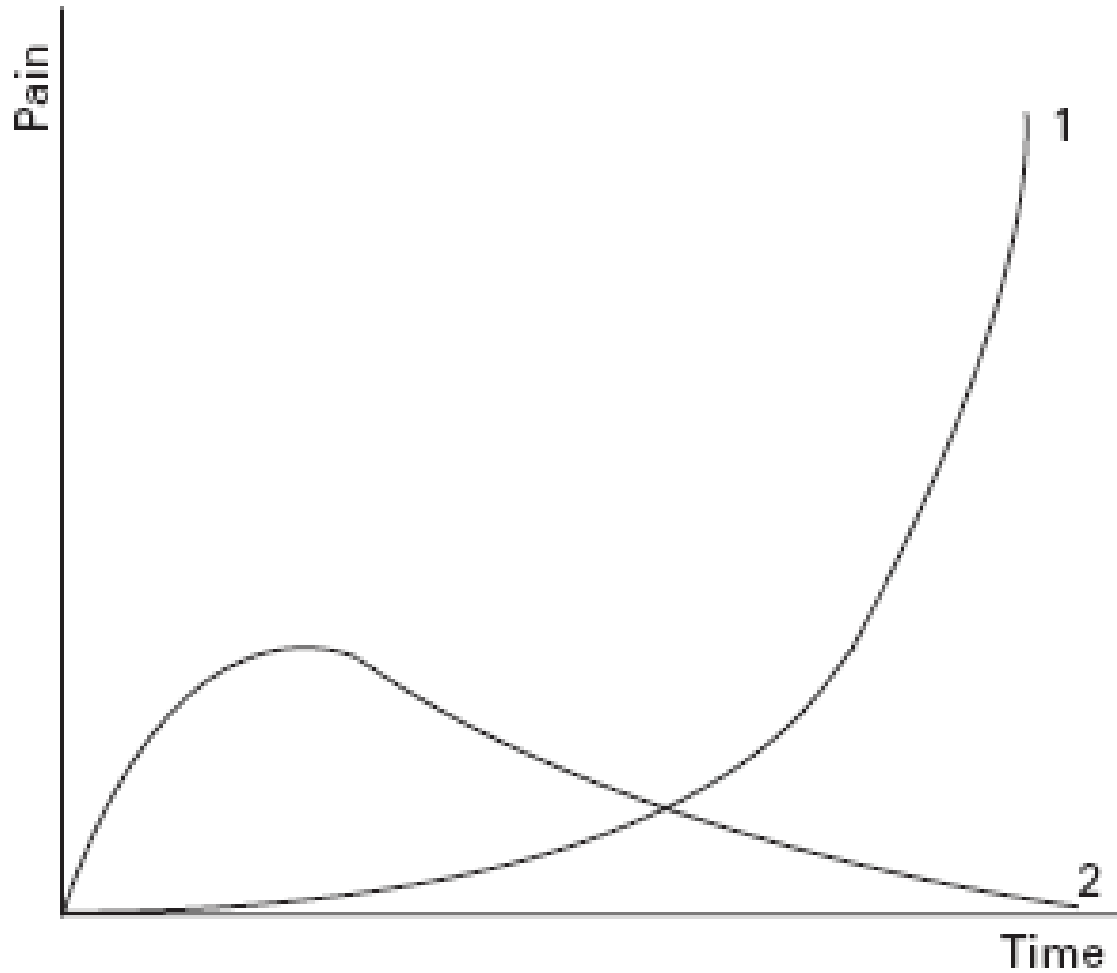
«То Ви, прошу пана, не хвилюйтеся Тося зробить.»

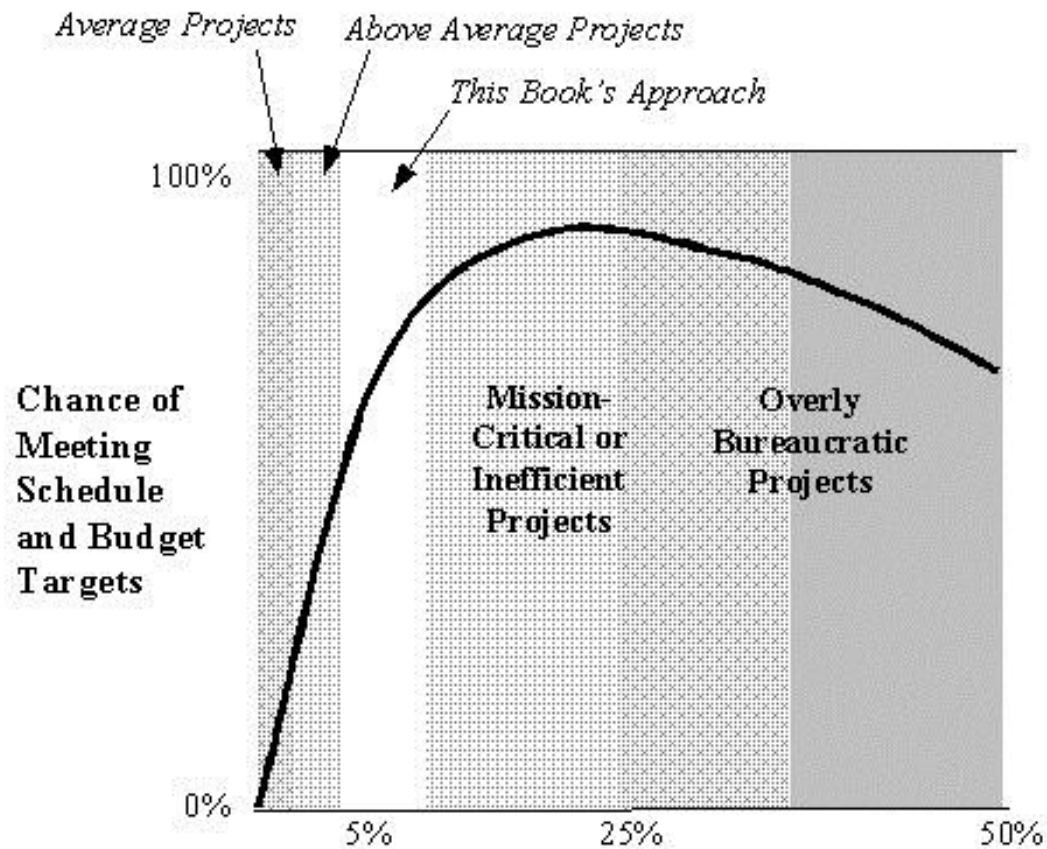


Цей графік відображає результат 30,000 прикладних проектів у великих, середніх і малих міжгалузевих компаній США впорядковано Standish Group з 1994 року.

Джерело: *The Standish Group International, "10th Annual (2003) CHAOS Report," CHAOS Chronicles 3 (2003): 406.*

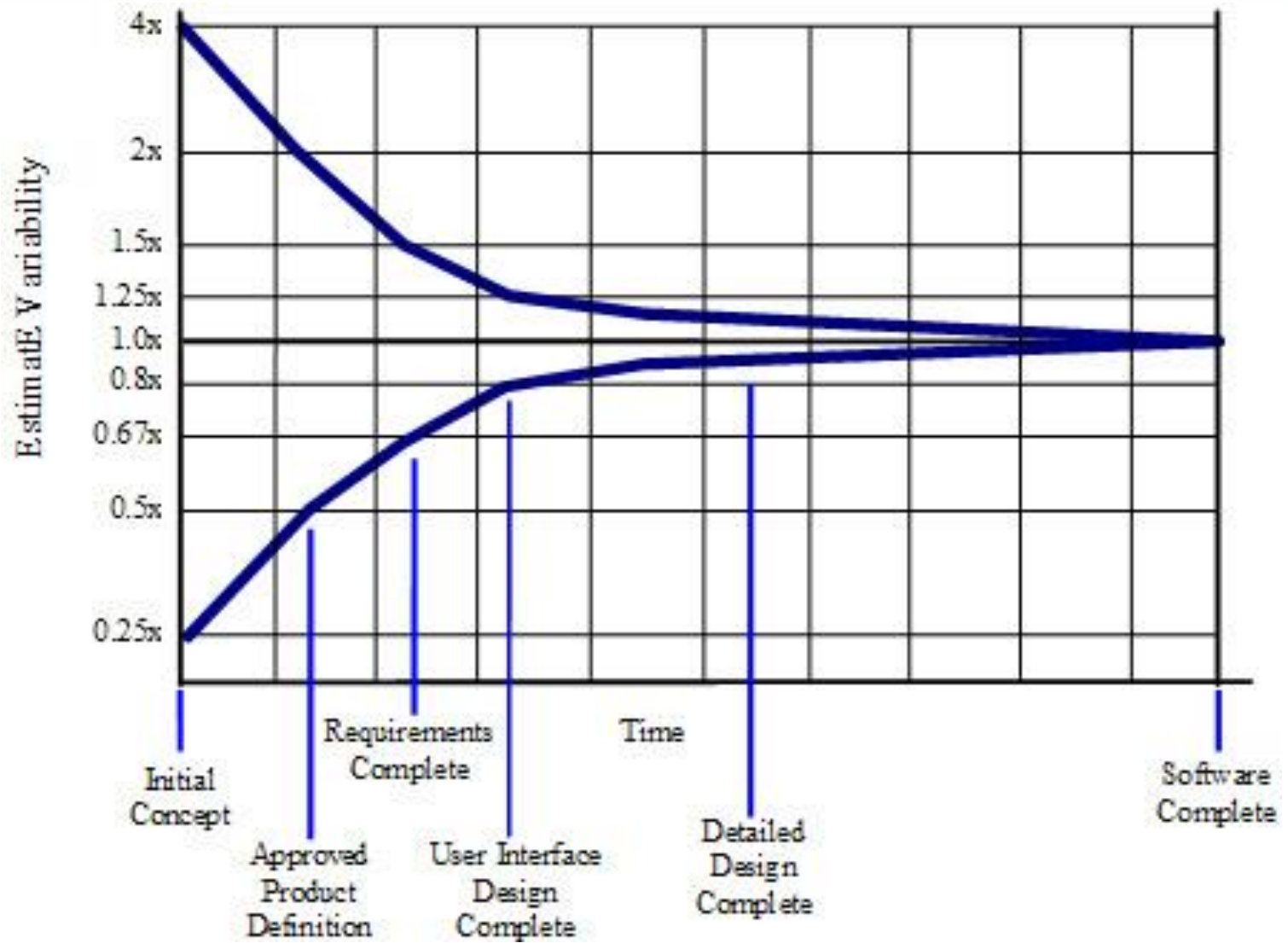
Figure 2-1. Two pain curves in a project over time.





Proportion of Budget Devoted to Risk Management

Copyright 1998 Steven C. McConnell. Reprinted with permission from *Software Project Survival Guide* (Microsoft Press, 1998).



- ⑩ Методологи розробляють складні системи, в яких є вельми мінливі і нелінійні компоненти - люди.
- ⑩ Практично будь-яку методологію можна з успіхом застосовувати в якому-небудь проекті. Будь-яка методологія може привести до провалу проекту
- ⑩ Немає залежності між методологією та успіхом проекту.
- ⑩ Є залежність між якістю команди і результатом.

Алістер Коуберн

Дякую!

eleks.com
Eleksinfo@eleks.com