

# «ФРОНТОВЫЕ ЗАМЕТКИ РУКОВОДИТЕЛЯ ПОРТФЕЛЕМ ПРОЕКТА»

---

Роман Оксюковский, Materialise

21 ноября 2013



**KEEP  
CALM  
AND TRUST ME  
I'M AN  
ENGINEER**



**KEEP  
CALM**

i am

**a**

**Manager**

# ***Materialise***

*innovators you can count on*



**SDL**  Your Content  
Their Language

**softheme**

THE TECHNICAL TALENT COMPANY

**mydeco**

**UPSMILE**

Решения для дистрибуторского бизнеса

**ЭЛЬДОРАДО**

корпорация  
**Intellect  
service**  
Интеллект-Сервис



# Disclaimer

## Software Solutions Help Nike in Supporting Great Art

Always at the forefront of innovation, Nike enlisted London-based architect and digital designer [Daniel Widrig](#), one of the collaborators behind the first 3D printed dress, to create a sculpture that captures the “essence of the body in motion” to promote the world launch of their Nike Free and Nike Flyknit special edition running shoes. Materialise is proud to have had the privilege and challenge of helping Nike and Daniel bring the delicate essence of human movement to life.



### Solutions used in this story:

[Software for Additive Manufacturing >](#)

[Magics >](#)

[e-stage >](#)

[Mammoth Stereolithography >](#)

### More information:

[Daniel Widrig >](#)

[Nike Stadium Milano >](#)

### Keywords:

[Additive Manufacturing](#), [Magics](#), [Mammoth](#)

# «Вторжение»



Топ менеджмент компании



Директор



Директор



Директор

Бизнес  
направление / юнит  
1

Бизнес  
направление / юнит  
2

Бизнес  
направление / юнит  
N

---

Разработка программного обеспечения



Директор

Большое количество проектов для разных юнитов  
Нужен контроль и прозрачность

# «Вторжение»

Начальная цель: «Понять что тут происходит»

# «Вторжение»



Топ менеджмент компании



Директор



Директор



Директор

Бизнес  
направление / юнит  
1

Бизнес  
направление / юнит  
2

Бизнес  
направление / юнит  
N



Рук. портфелем



Рук. портфелем



Рук. портфелем

Разработка программного обеспечения

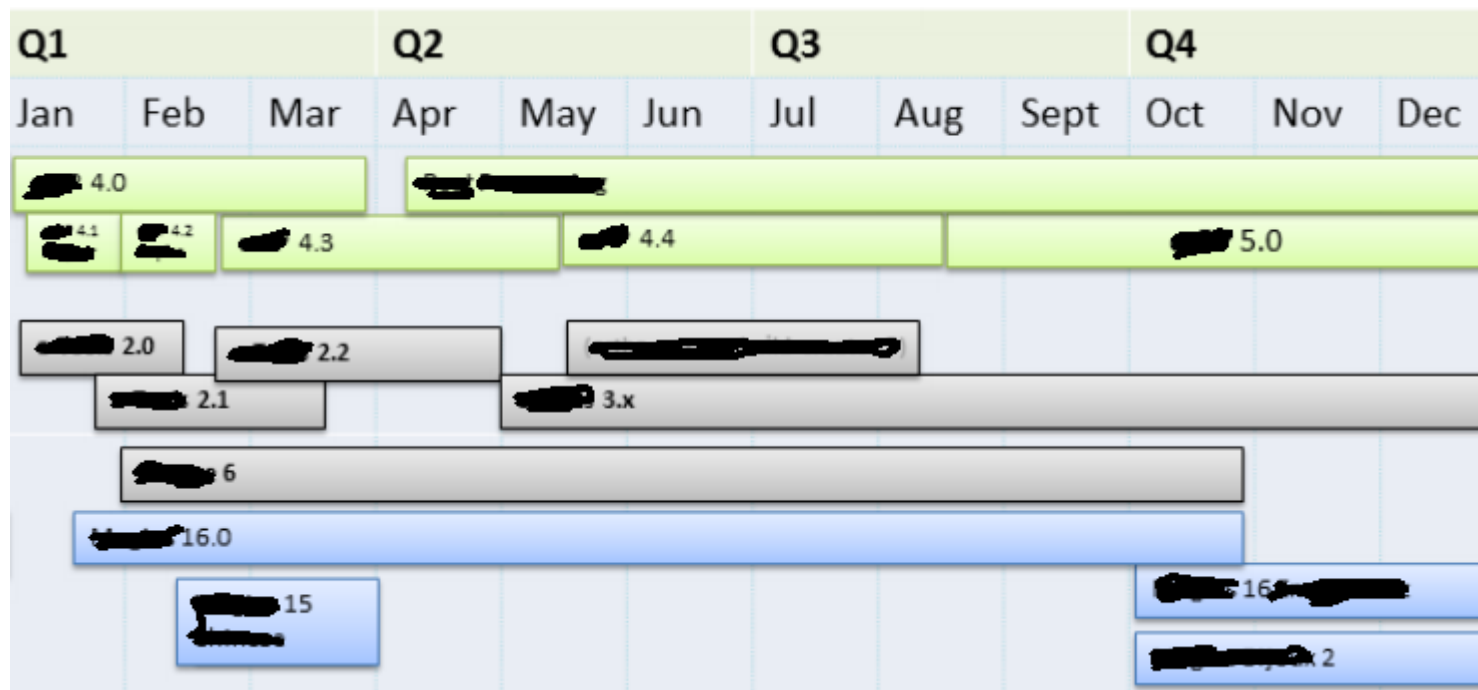


Директор

Большое количество проектов для разных юнитов  
Нужен контроль и прозрачность



# «Захват плацдарма»



# «Захват плацдарма»



# «Защита планов наступления»

Регулярная защита планов software development стала дополнительной системной платформой для стратегического планирования!

# «Захват плацдарма»

- Основные обязанности руководителя портфелем проектов
  - Составление и защита «плана наступления»
  - Координация взаимодействия с соседними батальонами (функциональные зависимости)
  - Координация взаимодействия с «тыловиками» (ИТ, HR и др.)
  - Мониторинг и контроль выполнения проектов
  - Регулярная отчетность по портфелю проектов

# «Партизаны»

- «Технари нам что то говорят, а мы ничего не понимаем»
  - «Технари не понимают, что нам надо»
  - Плохая подготовленность к «защите» плана наступления => большое количество итераций
- 
- Нет ощущения того, что бизнесу это вообще нужно
  - Очень тяжело «продавать» какие-либо изменения, «их интересуют» только краткосрочные выгоды
  - Планировать на год тяжело
  - и так далеееееее ...

# Основные проблемы

Недостаточность взаимопонимания между двумя  
мирами

И

Балансирование между краткосрочными и  
долгосрочными целями

Вот чего хотелось



# «Прорыв»



Топ менеджмент компании



Директор



Директор



Директор

Бизнес  
направление / юнит  
1

Бизнес  
направление / юнит  
2

Бизнес  
направление / юнит  
N



Рук. портфелем



Рук. портфелем



Рук. портфелем

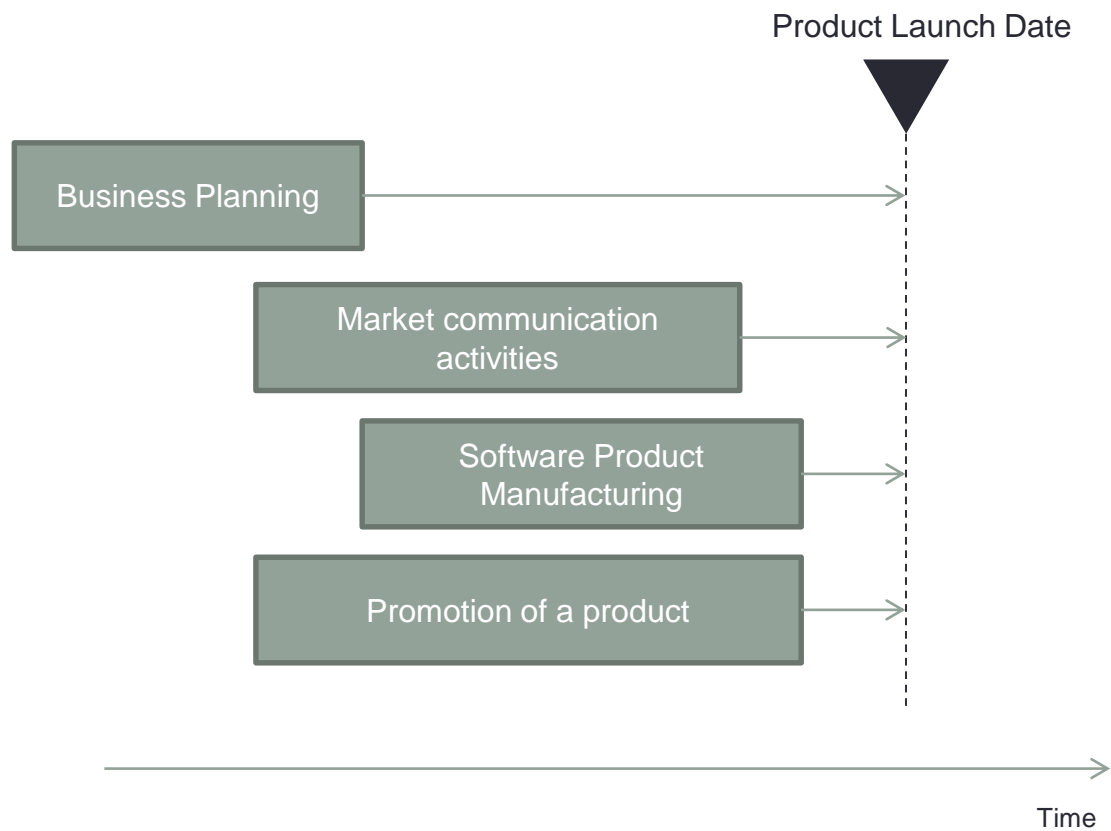
---

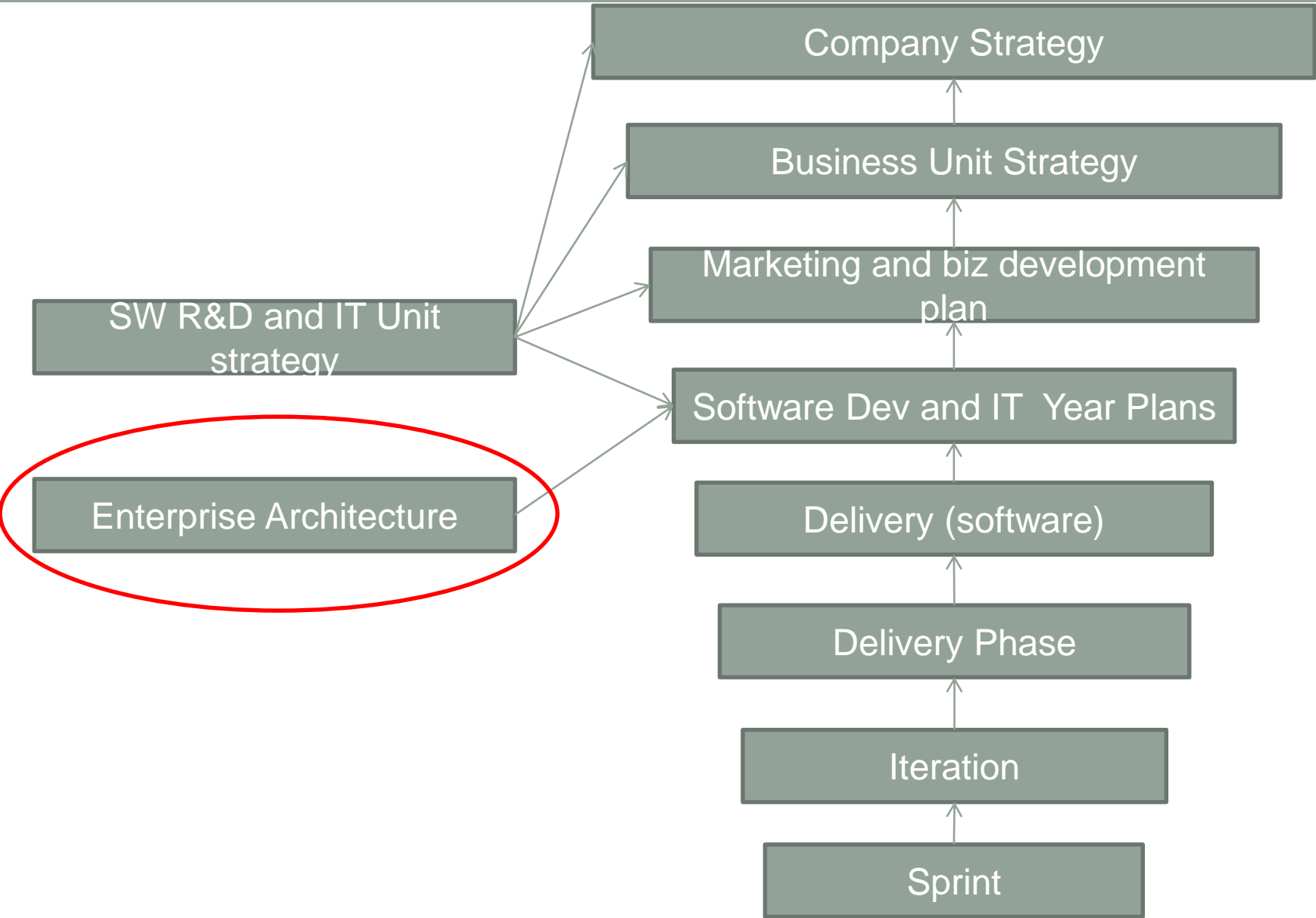
Разработка программного обеспечения



Директор

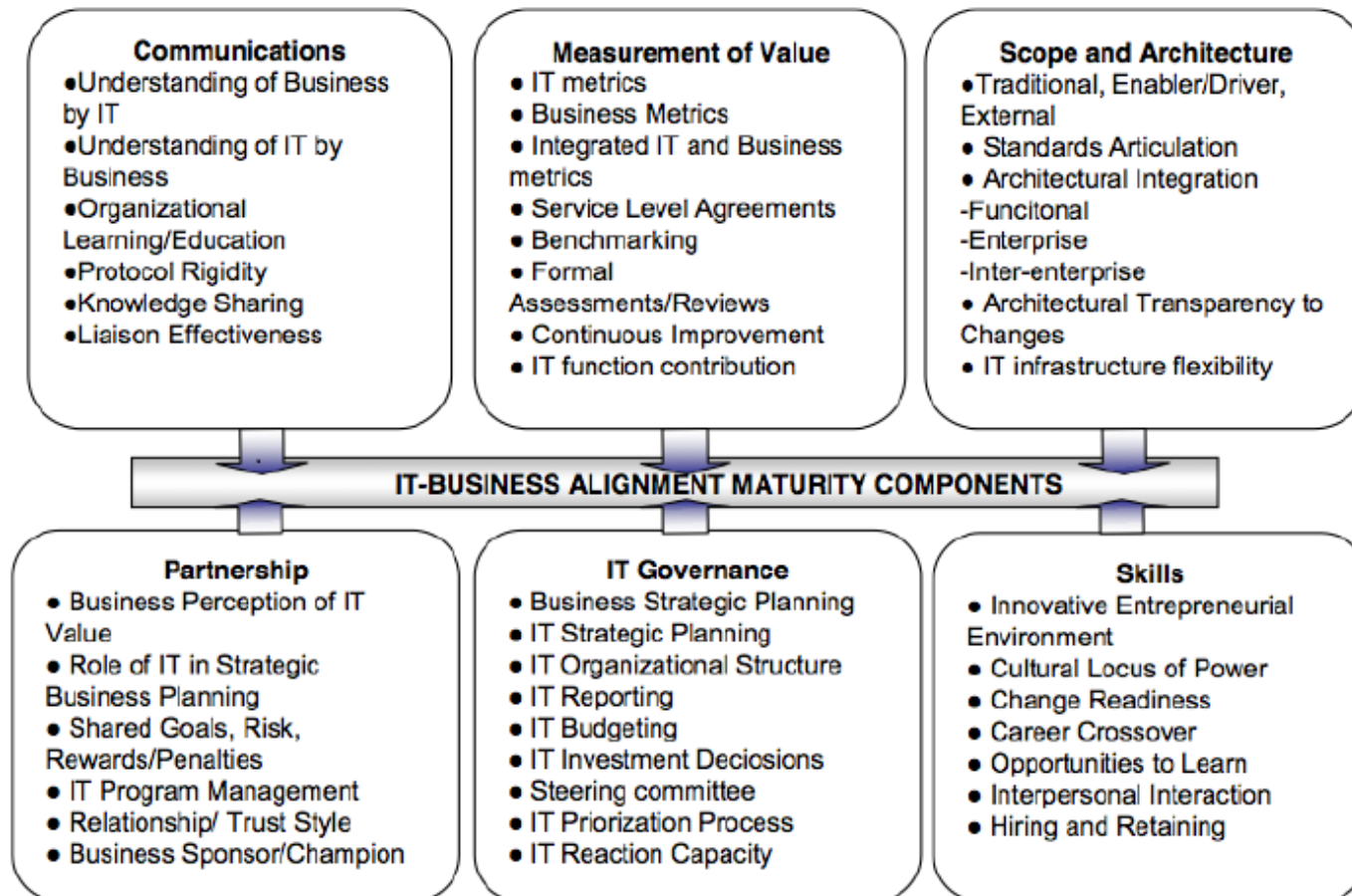
# «Прорыв»





## Business-IT Alignment

In this research Luftman and Kempaiah's (2007) Strategic Alignment Maturity (SAM) Model will be adapted. This model is widely accepted and has been operationalized in a questionnaire which has been commonly used in research (Silvius, de Haes, & van Grembergen, 2010). Luftman and Kempaiah's model identifies six indicators assessing BIA-maturity. These six indicators are discussed in the previous chapter and can be found in the model below (figure 2).



**Figure 2: Six Indicators That Show BIA-Maturity.**

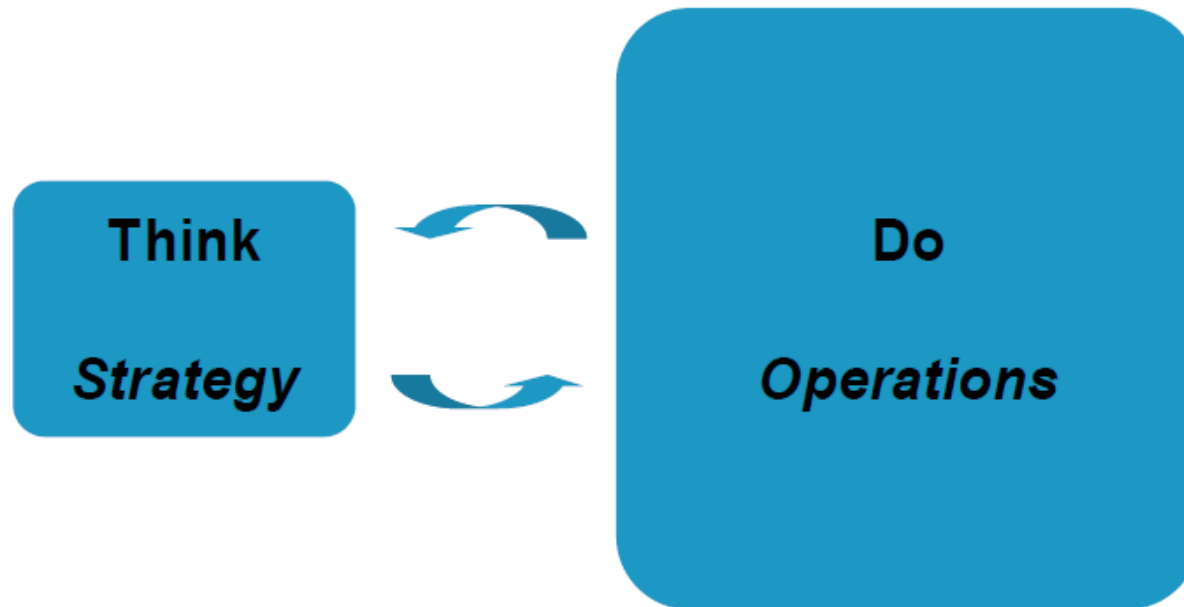
# «Победа». Что дальше?

Эффективное внедрение максимально ценных изменений за счет интеграции множества инструментов в систему и постановка процесса постоянного улучшения этих инструментов

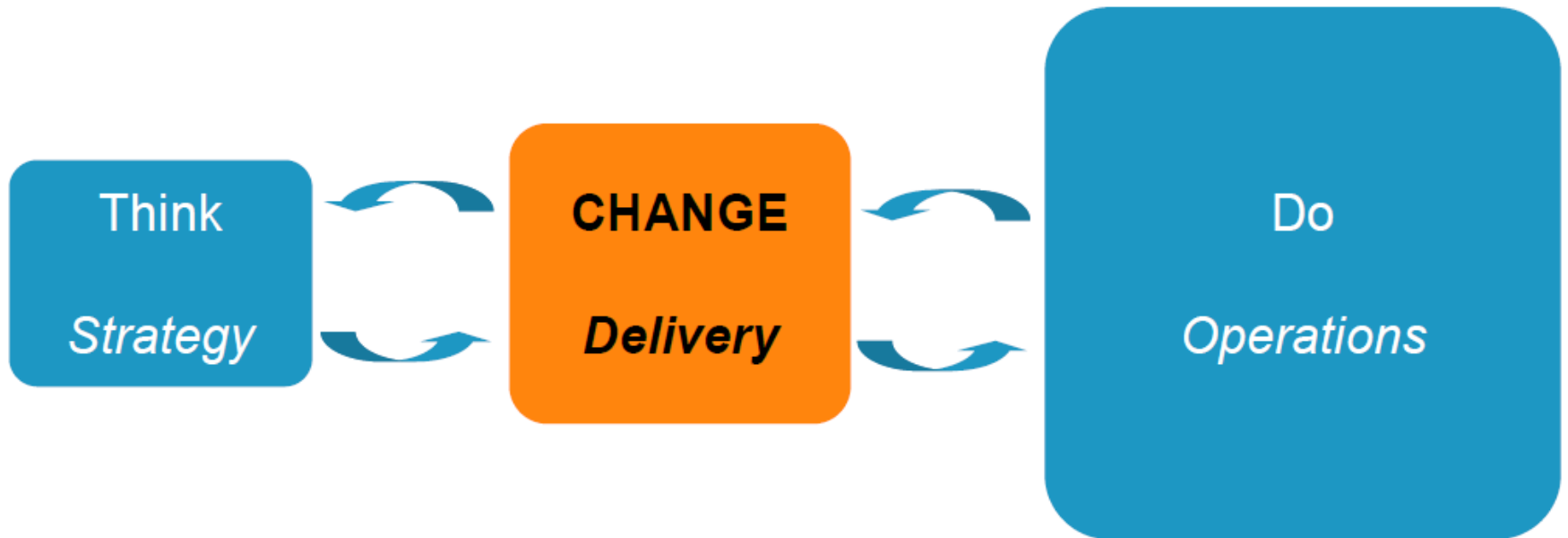
# Существующие инструменты

- Проекты
  - Система оценки качества выполнения проектов
  - Процедура закрытия проектов (ретроспективный анализ)
  - PSO и установленные процессы управления проектами
  - Процессы и культура передачи знаний между командами
- Портфель
  - Селекция проектов в портфели и планирование
  - Анализ портфеля
    - Сейчас по проектным показателям - ретроспективно (diamond of constraints)
    - Требуется более формальный подход к начальной и ретроспективной оценке экономических показателей проекта (ROI, NPV и др.)
  - Регулярная отчетность по портфелям проектов
  - В некоторых программах – Change Control Board (по необходимости)
- Культура delivery
  - Фокус на поставке программного обеспечения вовремя и с ожидаемым уровнем качества (First Time Right)
    - Требуется улучшения – попробовать Critical Chain Project Management

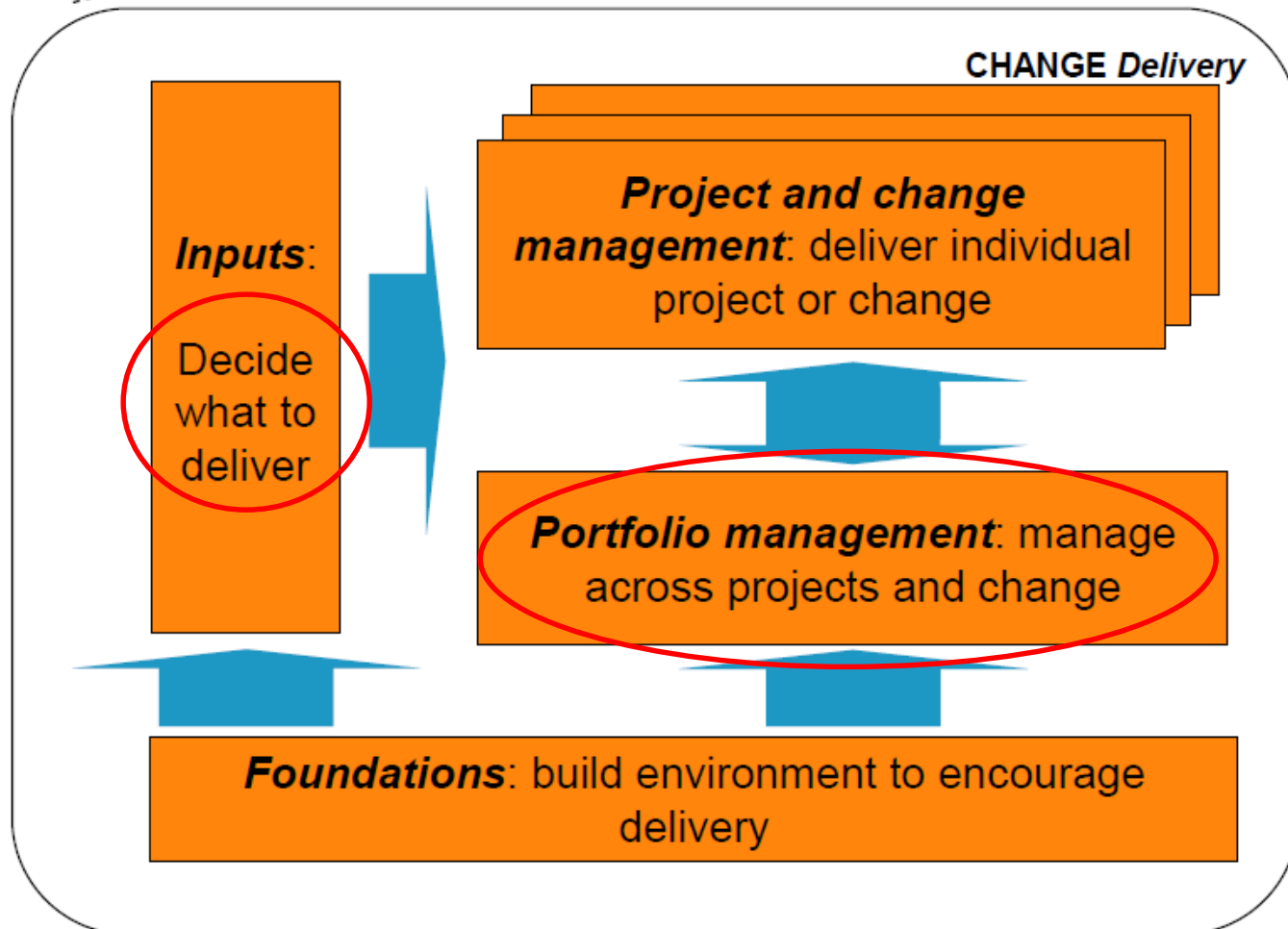
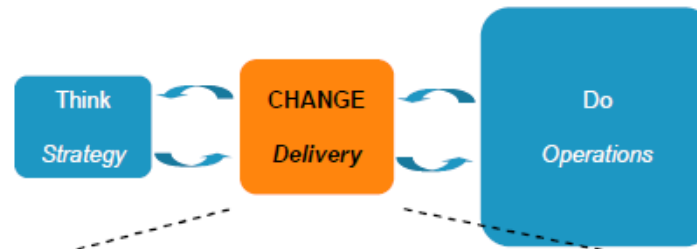
A business performs two main activities



***Delivery*** is the link between thinking and doing



**Delivery** has four main components



# О чем со мной еще можно поговорить

- Управление портфелем продукта или Agile (Scrum) команды
- О контролируемой эффективной неэффективности 😊
- О внедрении культурных изменений в организации
- И многом другом ...

