



# УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В ГОССЕКТОРЕ: МИССИЯ НЕВОЗМОЖНА?

Мойсеенко Антон

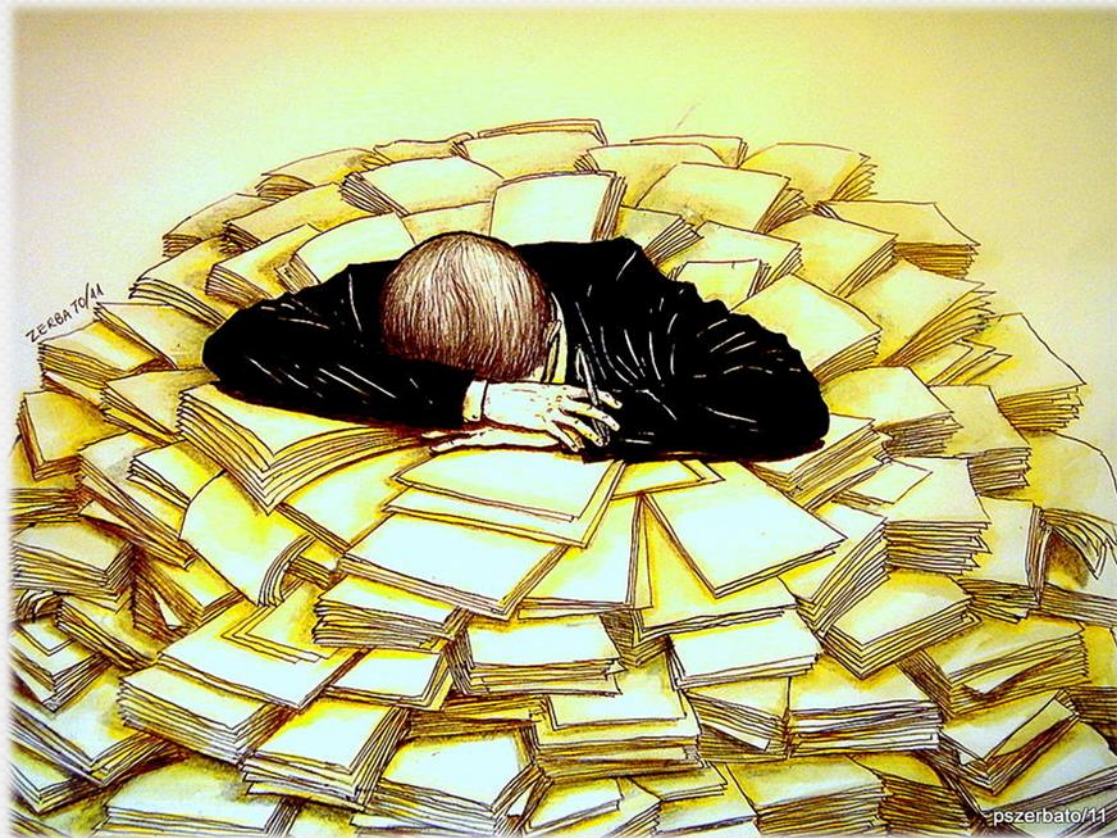
# Основные проблемы реализации проектов в госсекторе



# Отсутствие порядка



# Бюрократизм



# Низкая управляемость



# Отсутствие гибкости



# Отсутствие прозрачности



# Управление проектами в госсекторе: история вопроса



# Управление проектами в госсекторе: история вопроса

Индустриализация в СССР



Послевоенное восстановление экономики страны



Эвакуация и запуск производства за Уралом



Космическая программа в СССР



# Управление проектами в госсекторе: современность

## Чемпионат Европы по футболу 2012



# Состояние организаций

**Стабильное**

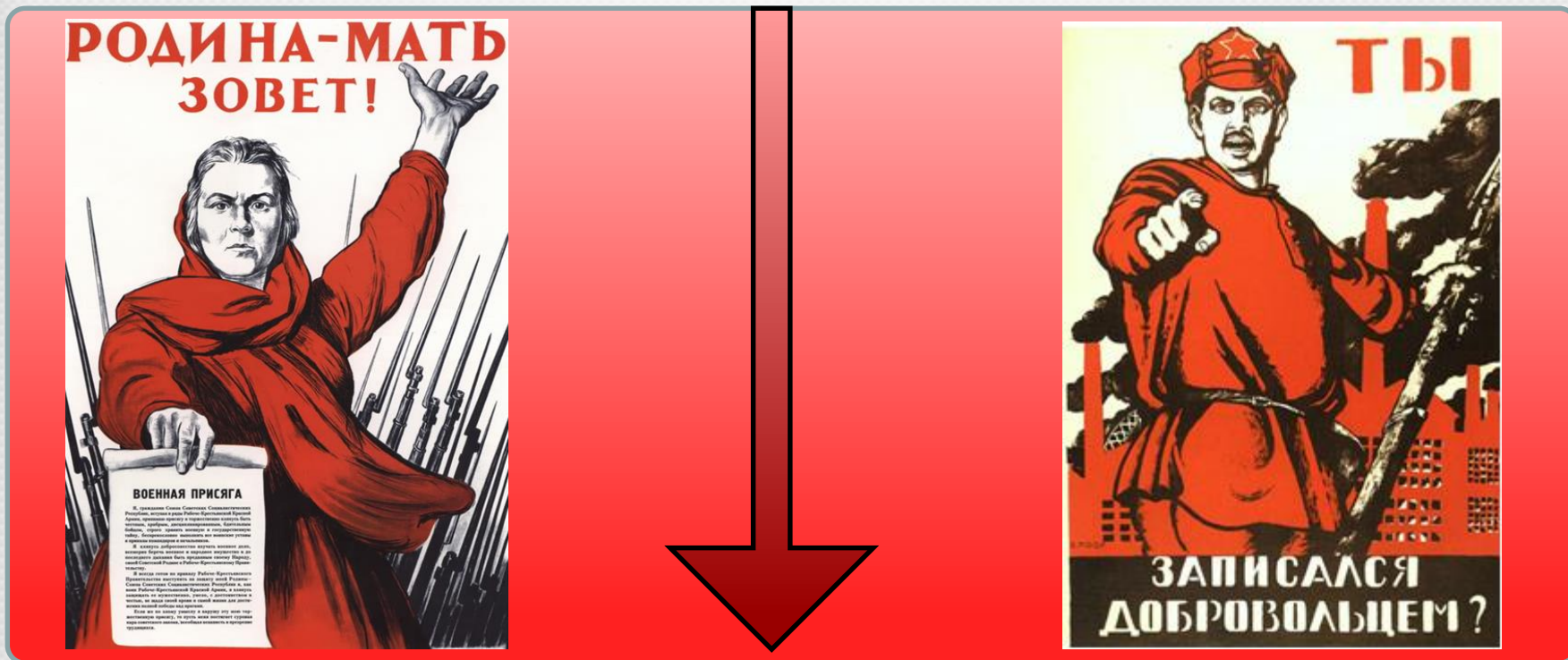


**Аварийно-мобилизационное**



# Проект

Стабильное состояние



**Аварийно-мобилизационное**

# Составляющие успеха



# Роль спонсора Проекта



# Цель Проекта



# Абсолютно нереальный план



# Укрпочта сегодня





## Инфраструктура



## Сотрудники

Общее количество **95,4** тыс. чел.:



Почтальоны **40,3** тыс. чел.



Сортировщики **3,2** тыс. чел.



Операторы **30,4** тыс. чел.



Водители **3,4** тыс. чел.



Технический персонал **8,1** тыс. чел.



Управленческий персонал **9,9** тыс. чел.

## Годовой объем услуг

Периодические  
печатные издания  
**955,6 млн. ед.**



Письменная  
корреспонденция  
**444,4 млн. ед.**



Платежи  
**190,2 млн. ед.**



Пенсии и  
социальные выплаты  
**101,2 млн. ед.**



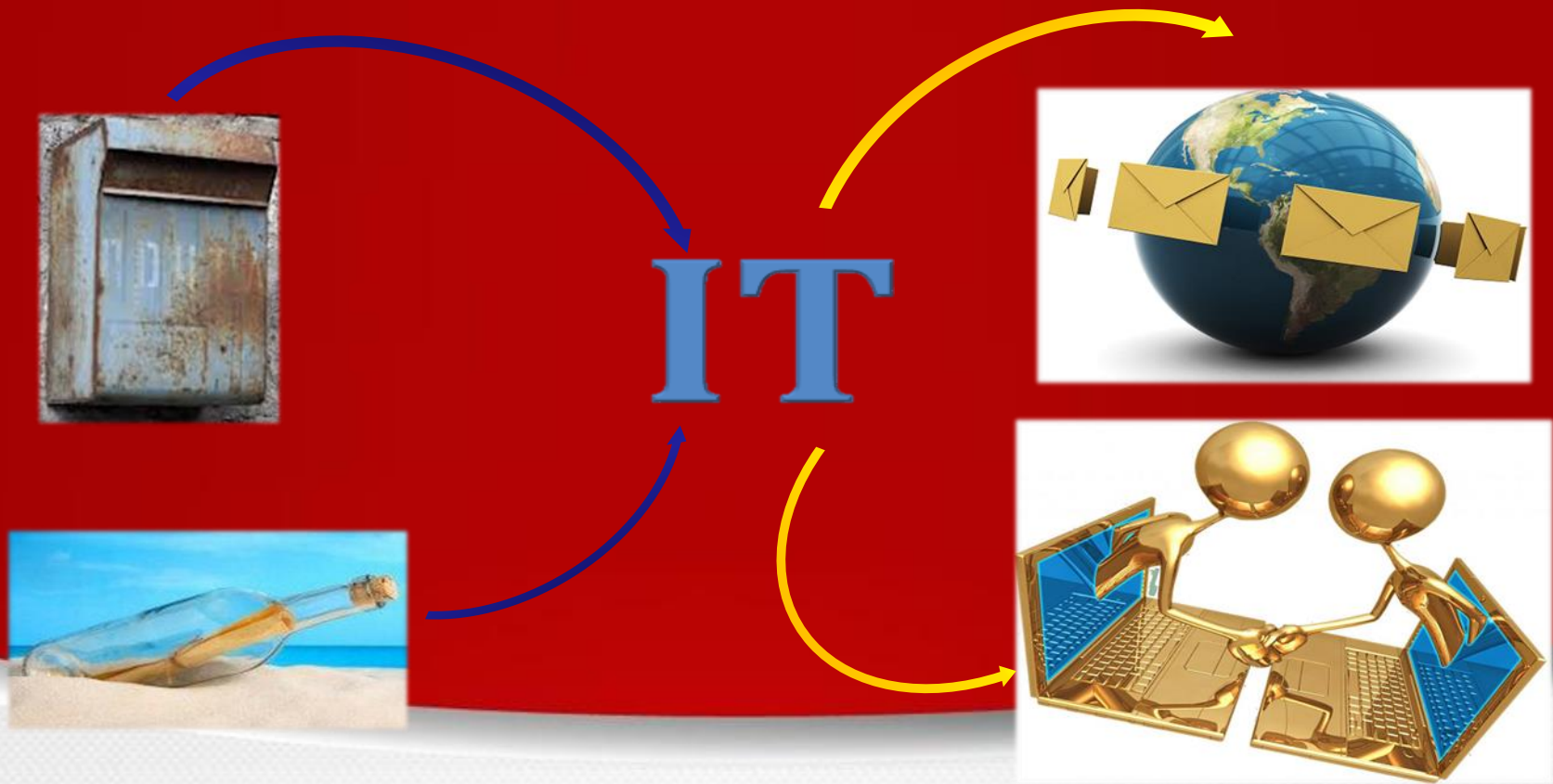
Переводы  
**20,9 млн. ед.**



Посылки  
**21,2 млн. ед.**



# Проект на УГППС «Укрпочта»



# Спонсор Проекта



**Плотникова Оксана Николаевна**

# Цель Проекта

**Тотальная централизация и  
прозрачность деятельности  
предприятия для руководства**

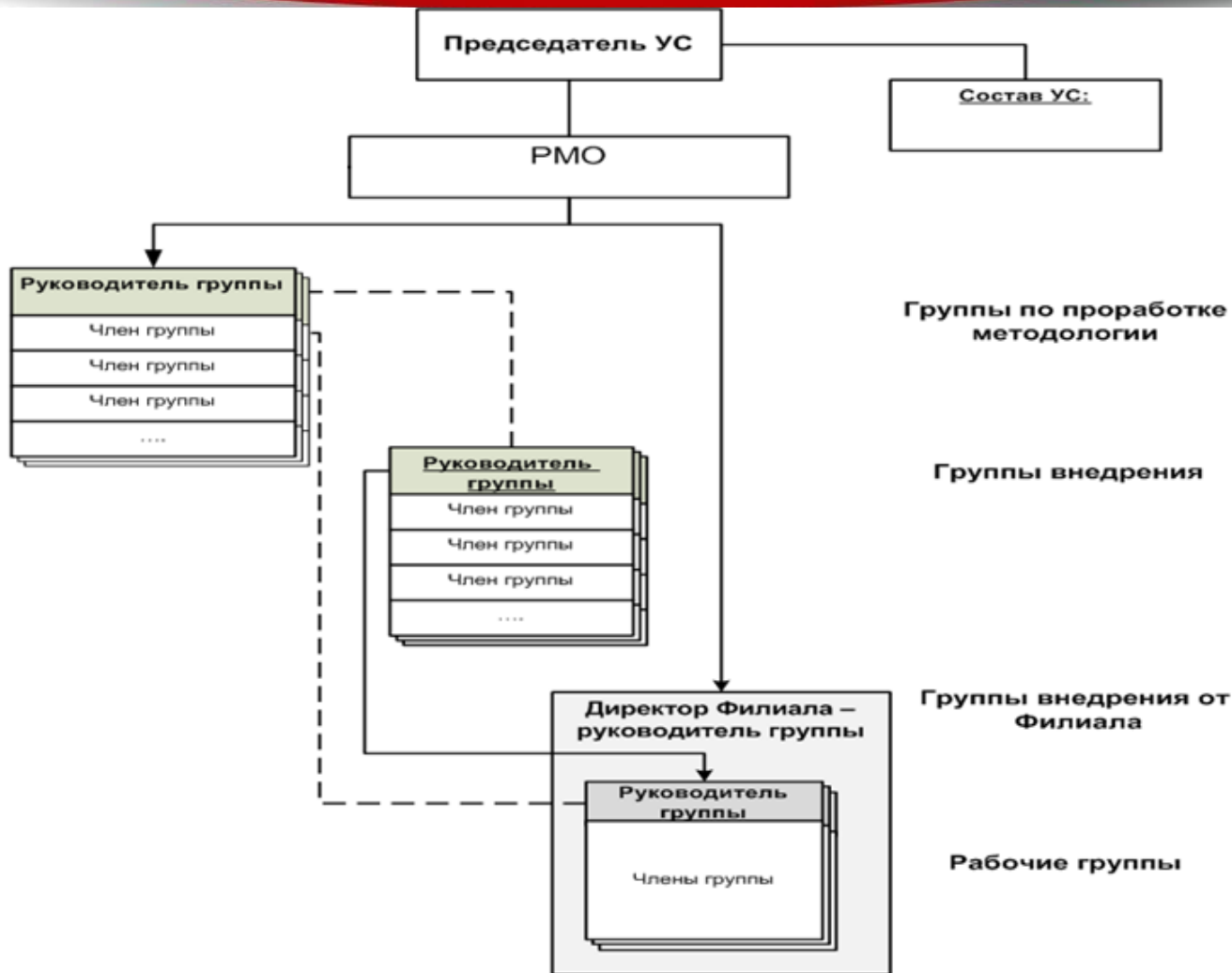


# План Проекта

**Построить систему казначейства на  
2500 человек за 1 месяц**



# Организационная структура проекта



# Методология проекта

## Цель методологии Focus ASAP

Предоставление организации возможности в самое кратчайшее время перейти к продуктивному использованию системы SAP за счет использования преднастроенного решения.

## Цель методологии Agile Business Add-on to ASAP

Разделение проекта на более управляемые этапы (релизы) для максимально быстрого использования части функций системы ключевыми пользователями. Одновременно с основным проектом.

# Процессы выпуска релизов



**Реализация**

# Команда управления проектом



"Бонни и Клайд"

# Управление персоналом

**"Казнить и миловать"**



# Ключевые организационные мероприятия

## TO DO:

- Catch all 648 Pokemon
- Build Web Shooters
- Clone Dinosaurs
- Destroy 7 Horcruxes
- Defeat the Daleks
- Repair the Batmobile
- Get a bigger boat
- Expose Moriarty - Clear name
- Destroy the one Ring in Mordor
- Bring balance to the Force
- Assemble the Avengers
- Save Princess Peach...again
- Get back to 1985
- Don't Panic
- Fight Eggmans robot army
- Save the Cheerleader
- Live Long and Prosper



# Жесткий контроль участников проекта



# Организация и проведение дистанционного обучения



# Активное использование видеоконференцсвязи



# Оказание методологической и консультативной помощи по вопросам проекта



# Результаты Проекта



# Сроки

**Достижение необходимого результата  
за 2 месяца**



\*

# Объем

**Создана НСИ в следующем объеме:**

- ***В систему загружено 46 тыс. договоров***
- ***В систему внесено 28 тыс. контрагентов***



# Объем

Ежедневный объем платежей:  
20 тыс. в день



# Выводы Проекта



# «Быстрый или мертвый»



# Кадры решают все



**«Будьте реалистами — требуйте невозможного!»**



# Есть вопросы?

