



Кризисный проект. Последний шанс или путь камикадзе?

Алексей Егошин, PMP

22.11.2013



Алексей Егошин, PMP



- Более 9 лет работы менеджером проектов в ведущих IT и Telecom компаниях (Квазар-Микро, МТС, Infopulse, Luxoft)

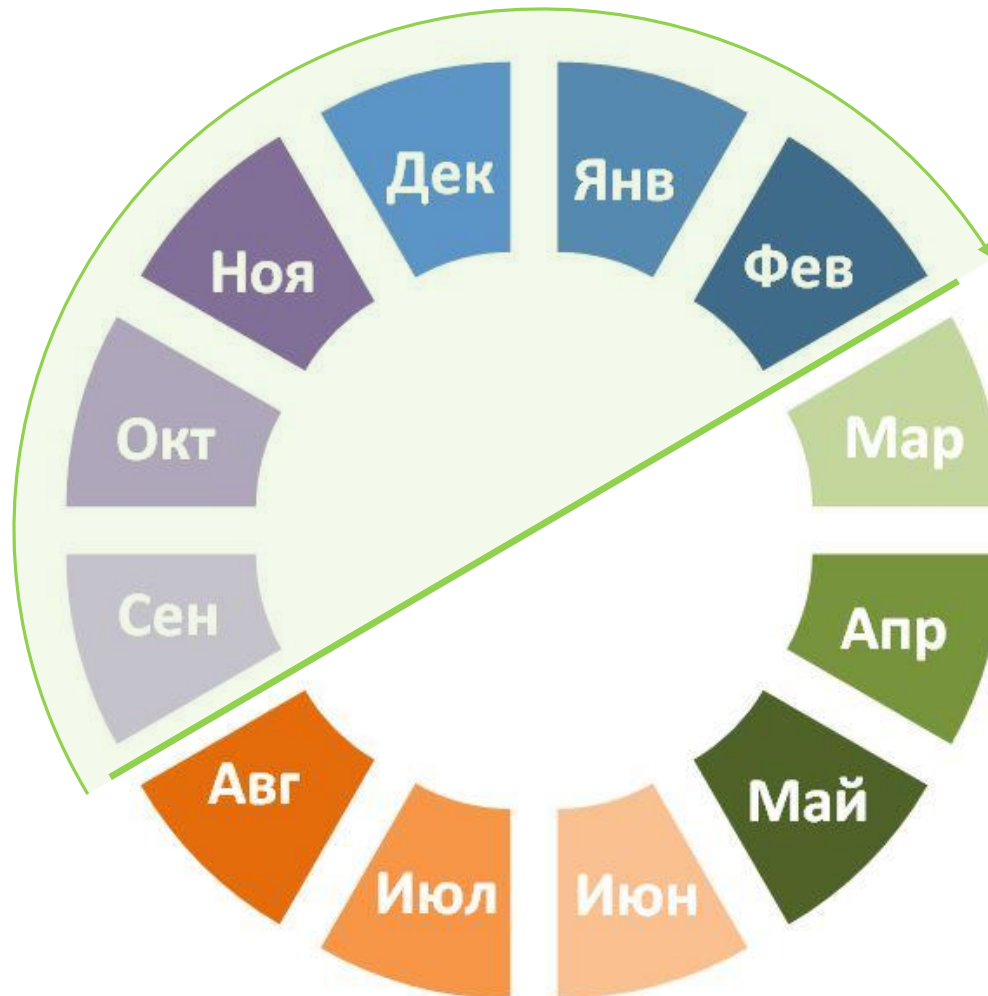


- Различные IT-проекты: telecom, PMO, infrastructure, packaging, development, banking.
- Более 3х лет преподавательской практики
- Сооснователь <http://bazazakonov.ru> – База законов и юридические консультации (UA + РФ)
- Автор блога <http://consultpm.com>



Хронология релиза [1/5]

Major Release: **6** месяцев

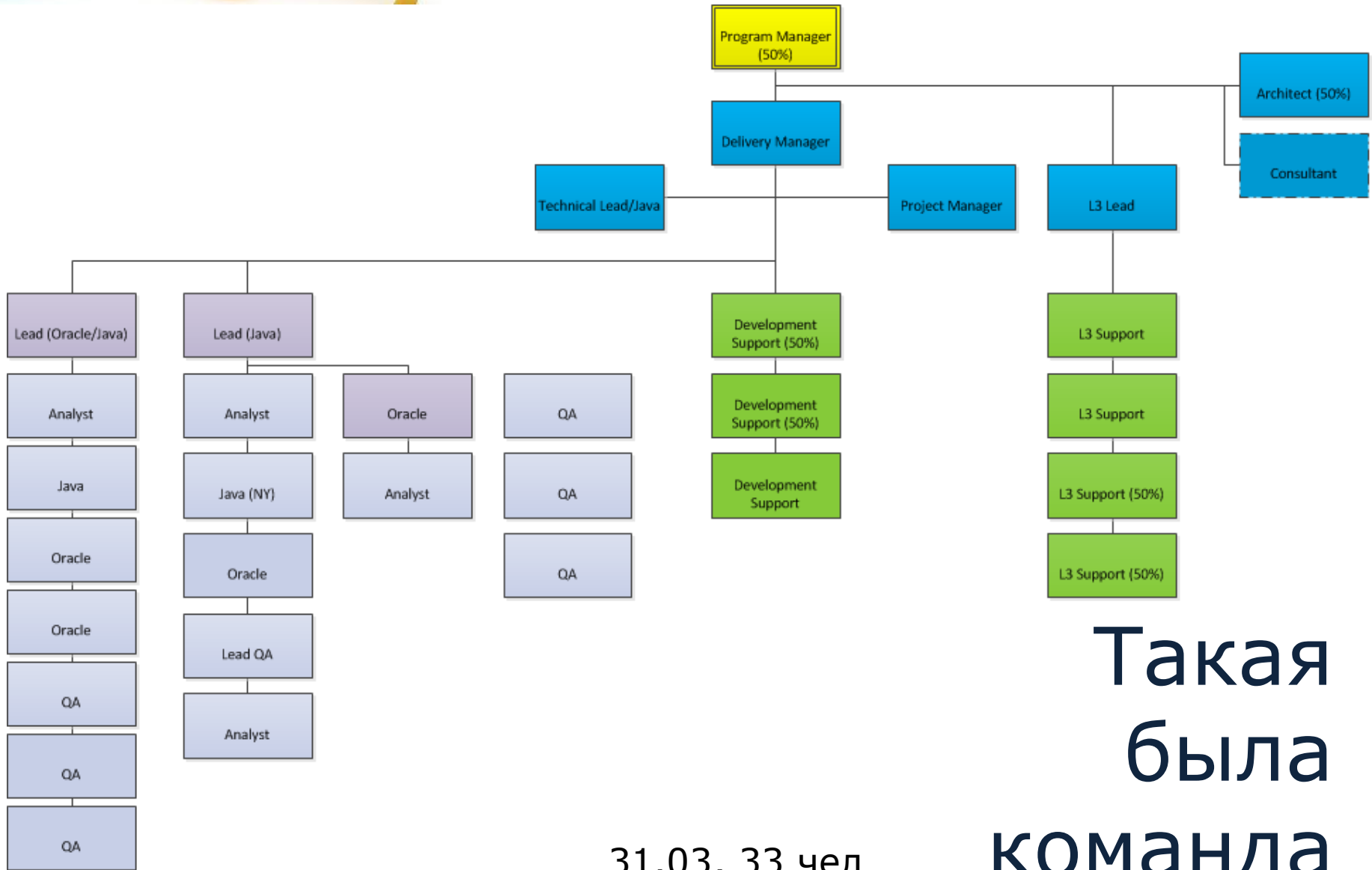


Такой
был
план





Структура команды [1/3]



Такая
была
команда

31.03, 33 чел



Структура команды [2/3]



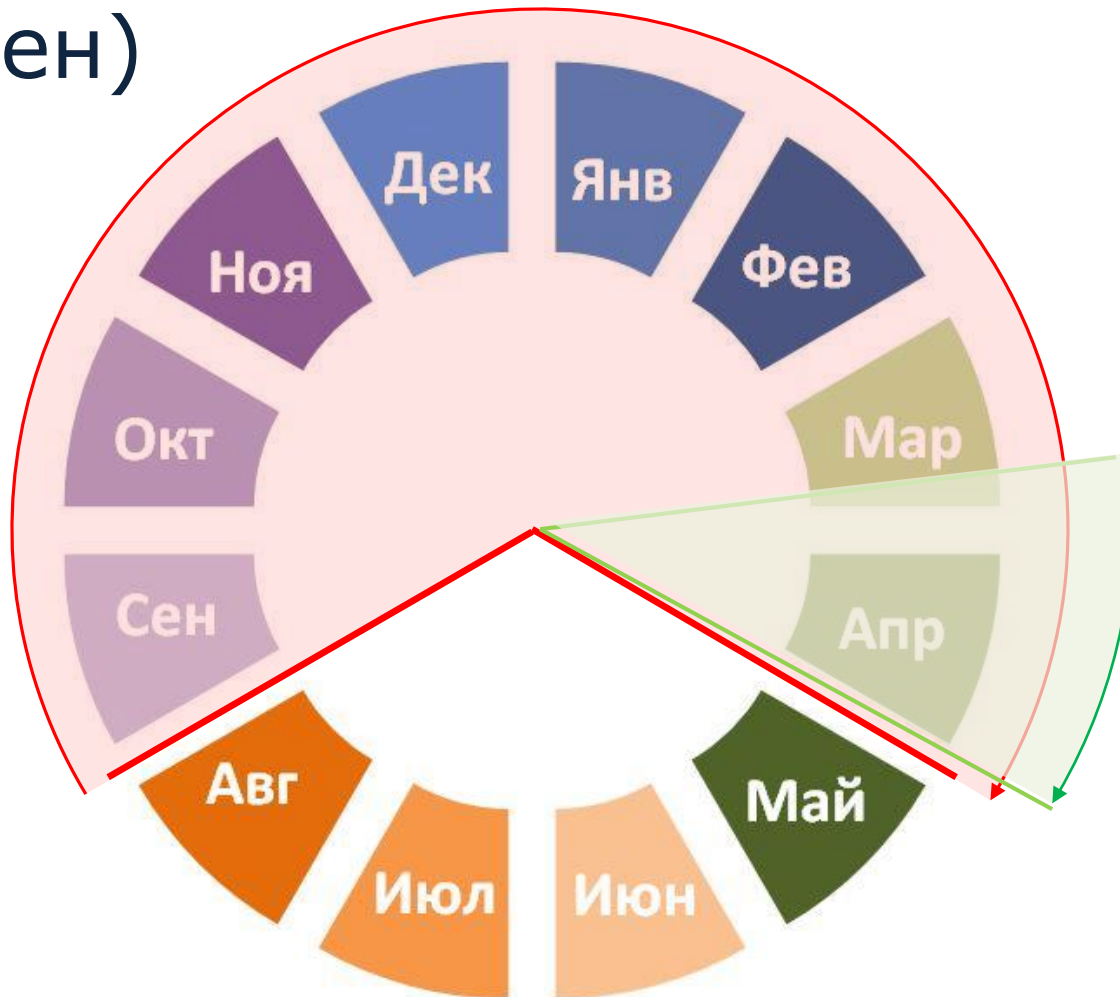
Первая волна ухода

30.04, 28 чел



Хронология релиза [2/5]

Major Release: **8** месяцев (и еще не закончен)



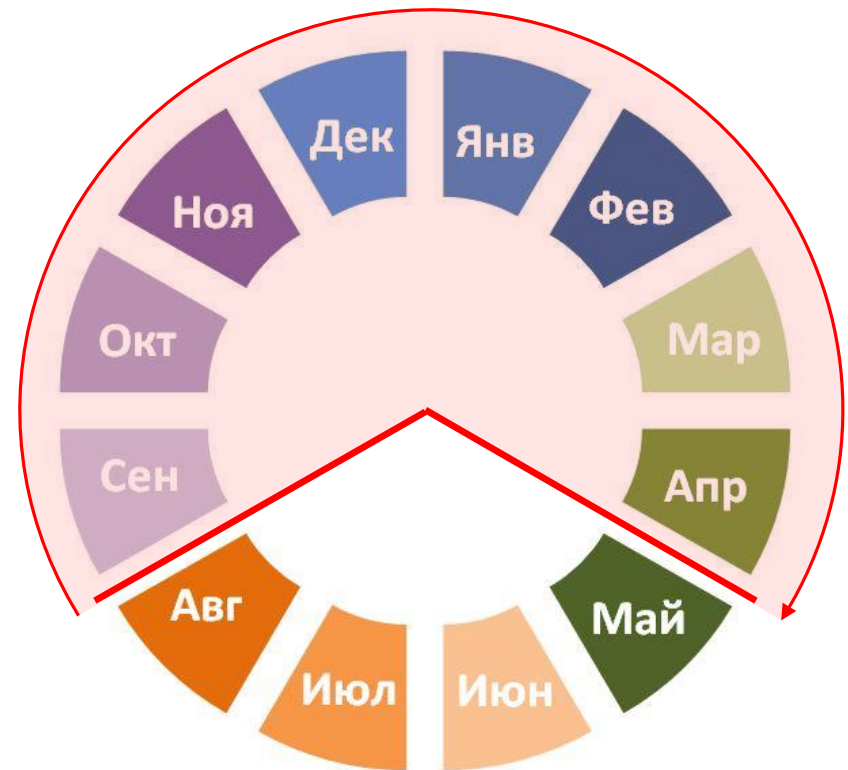


Хронология релиза [3/5]

В конце апреля команду **покинули:**

- 1 Program Manager
- 1 Dev Lead
- 1 FA Lead
- 1 QA Lead
- 1 Senior Oracle Dev

Попробуем предположить, **когда же** в такой ситуации может произойти долгожданный релиз?



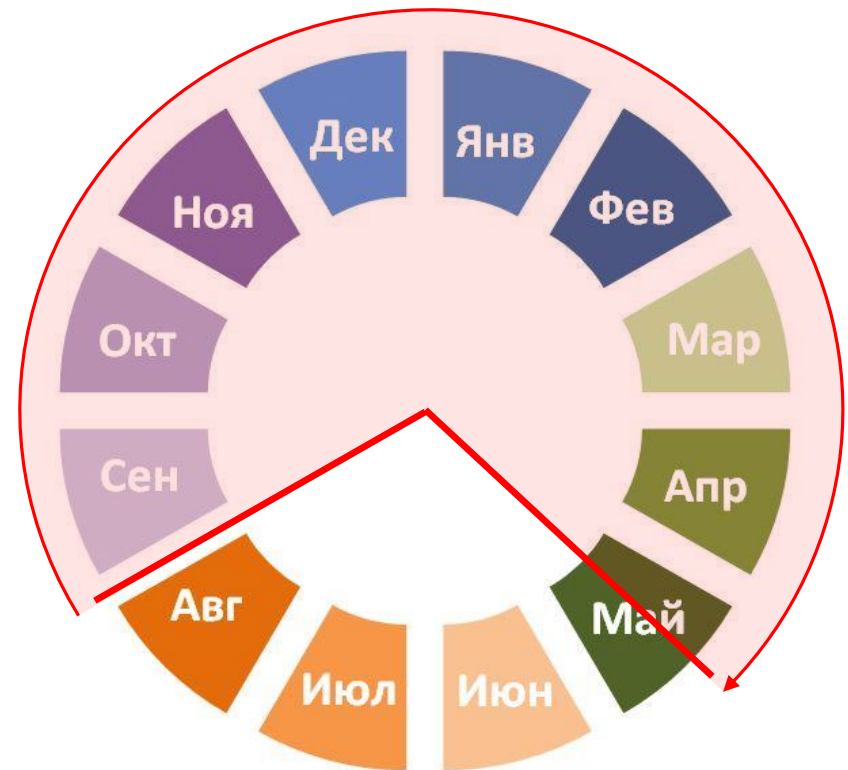


Хронология релиза [4/5]

Усложним 😊

90% команды было отпущено в отпуск на 2 недели (с 1го по 15 мая)!

Попробуем предположить, **когда же** в такой ситуации может произойти долгожданный релиз?





Структура команды [3/3]

Усложним 😊



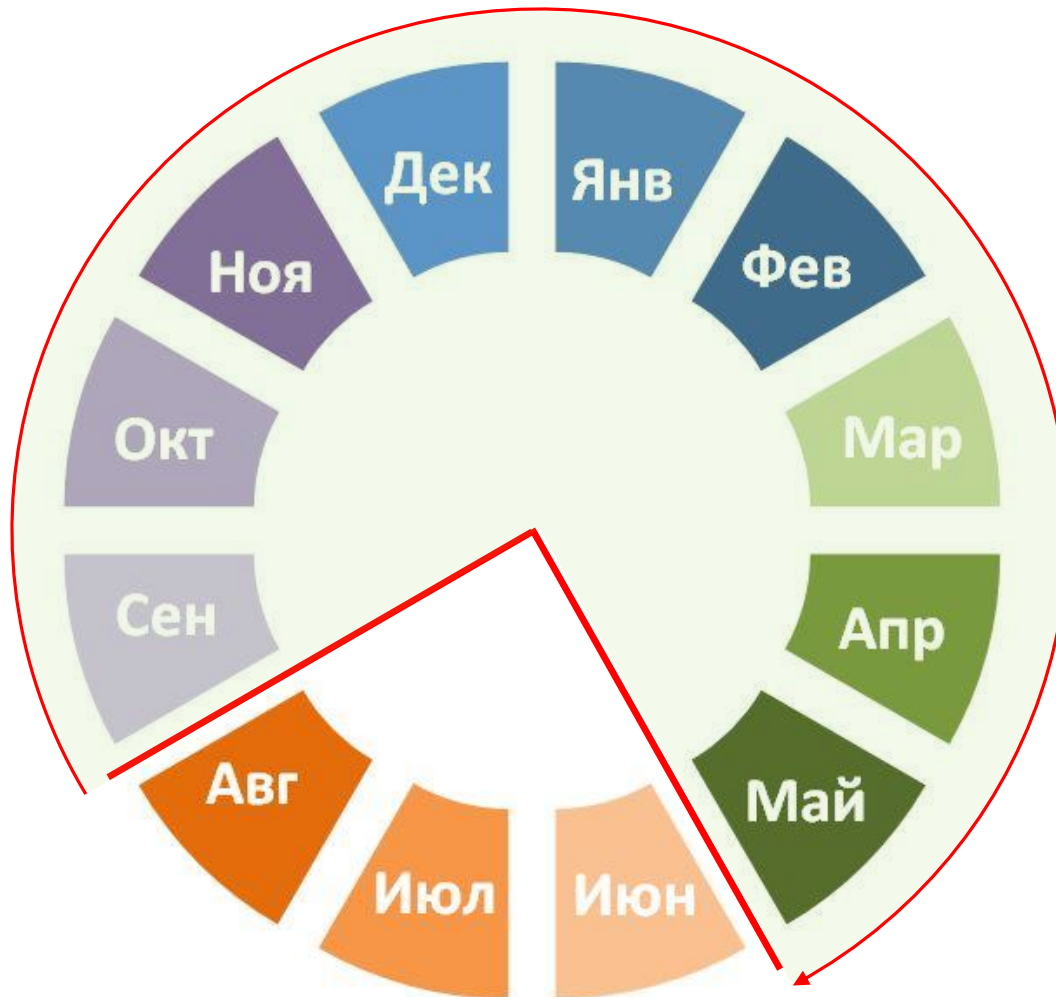
Первая волна ухода
Вторая волна ухода

30.06, 24 чел



Хронология релиза [5/5]

Major Release: **6+3** месяцев - **DONE**



Как?
За
счет
чего?



Почему затянули?

- Score creep
- Нереалистичные даты
- Умалчивание рисков
- Тушение пожаров
- Много лишних митингов
- Декомпозиция задач
- Овертаймы
- Общий SVN бранч
- UAT и QA



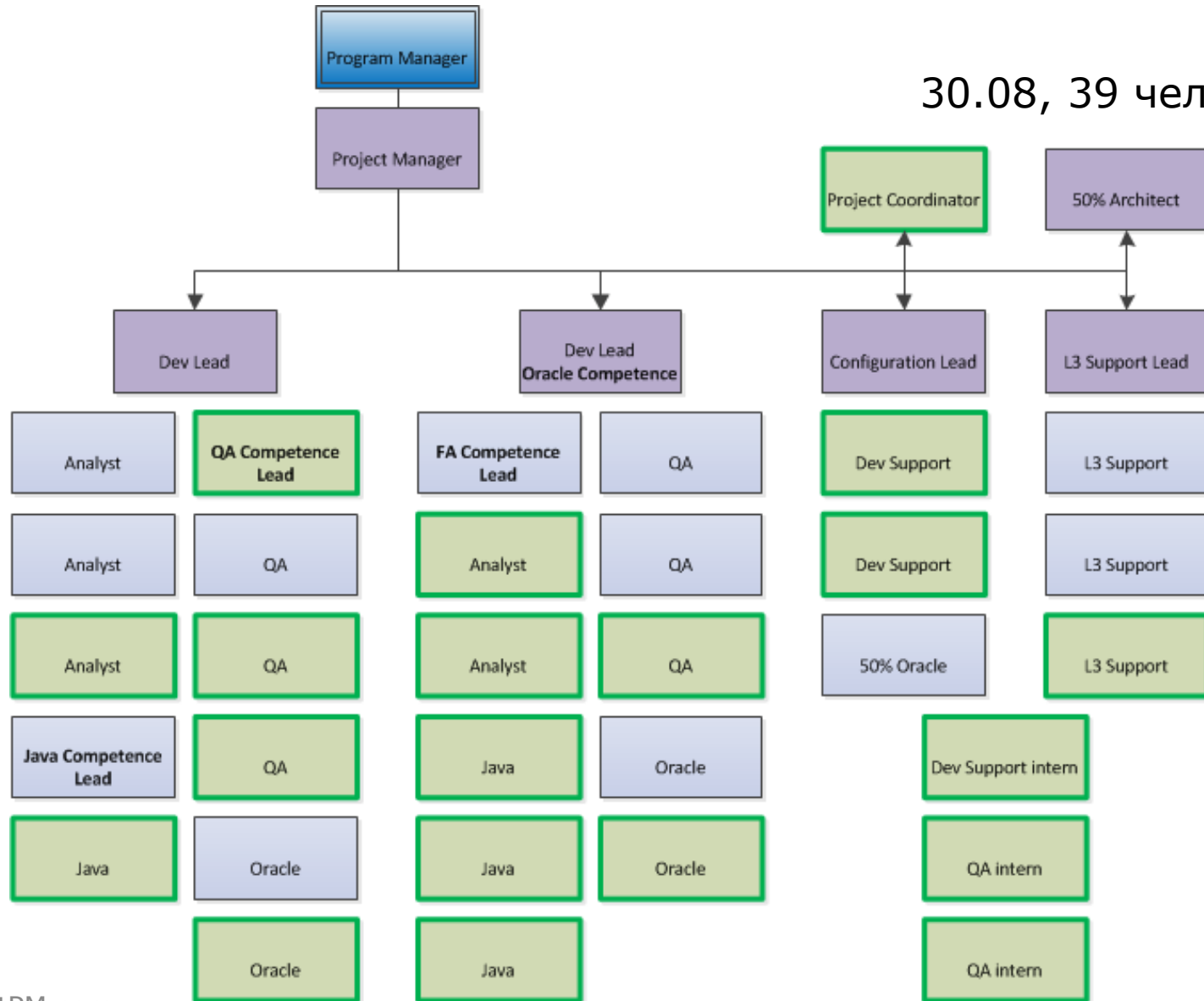
Что изменилось?

- Новый org-chart
- Доски
- Решаем проблемы
- Командный дух
- Планы развития
- 1:1 митинги
- XLS & MPP



Новая орг-структура

30.08, 39 чел





Что было дальше?

- 4 сложных релиза за 3 месяца (Июнь, Июль, Август)!
- Изменена релизная сетка (длительность major релиза теперь = 11 недель)
- Активная работа со всей командой (family based team)
- Выстроены отношения с заказчиком



Что было дальше?

- 4 сложных релиза за 3 месяца (Июнь, Июль, Август)!
- Изменена релизная сетка (длительность major релиза теперь — 1 месяц)
- Активная работа со всей командой (family based team)
- Выстроены отношения с заказчиком

Все решают люди!



Вопросы?



Спасибо!

Yegoshyn Oleksiy

- Phone: +38-050-3250086
- Skype: alexey.egoshin
- Mail: alexey.egoshin@gmail.com
- Web: <http://consultpm.com>