

Необходимость повышения эффективности реализации проектов

докладчик

Антоненко Андрей

Что является целью проекта?

Обеспечить ожидания спонсора?

Прибыльность?

Окупаемость?

Достижение результата?

Цель любого проекта - проект должен быть реализованным с определенными условиями.

- «Быть реализованным» – это первичная внутренняя цель для достижения любых метрических результатов.
- Без «Быть реализованным» – проект не формировался бы вообще.

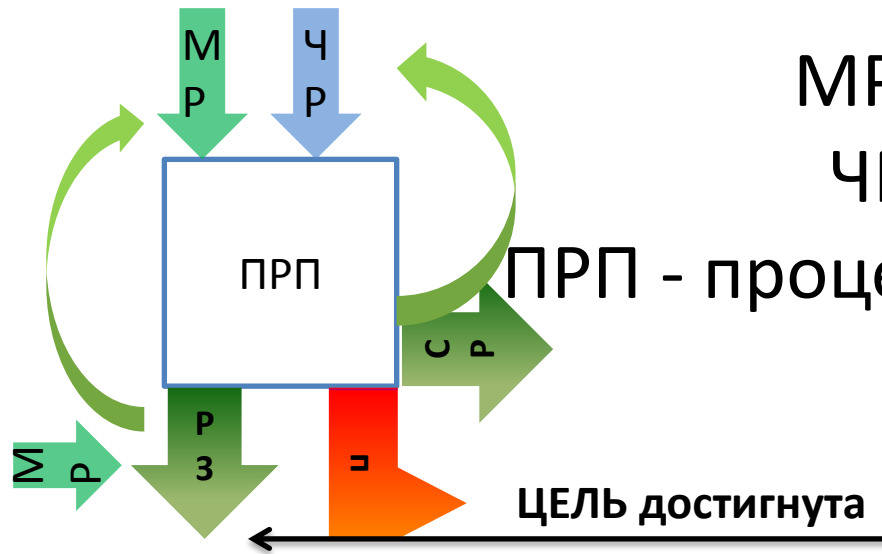
Цель любого процесса или действия:

- Быть завершённым – без завершения действия с нужными усилиями, результат и соответственно цель не достигается.
- Если действие не достигло результата – оно пустое, бессмысленное. И вся энергия затраченная на его выполнение является утраченной.

Выбор метода реализации проекта – отсутствие свободы выбора.

- Мы способны реализовать проект или процесс в рамках собственных возможностей и способностей.
- Наши возможности и способности определены нашими ограничениями.
- Метод реализации должен быть наименее энергозатратным. Имеется ввиду затрата любой энергии: материальной, человеческой и любой другой.

Энергоэффективность 1:



МР - материальная ресурс

ЧР - человеческий ресурс

ПРП - процесс реализации проекта

РЗ - результат

П - потери

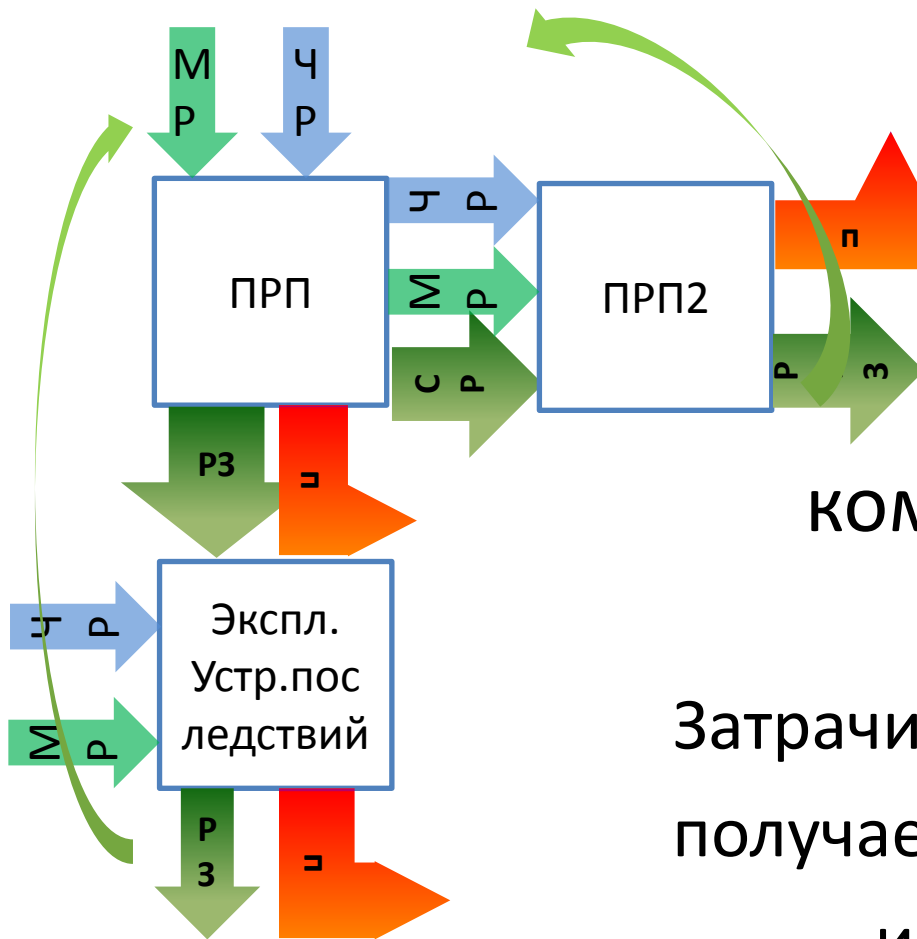
СР – субрезультат

1. Максимально эффективное достижение результата.
2. Использование субрезультатов для компенсации потерь.

П- Потери

- Время;
- Изменение цели – стратегии;
- Не нужные мероприятия и процессы;
- Любые сопутствующие финансовые затраты;
- Ошибки, переделки – доп.финансирование;
- Сбои в коммуникации;
- Подготовка, замена персонала и т.д.

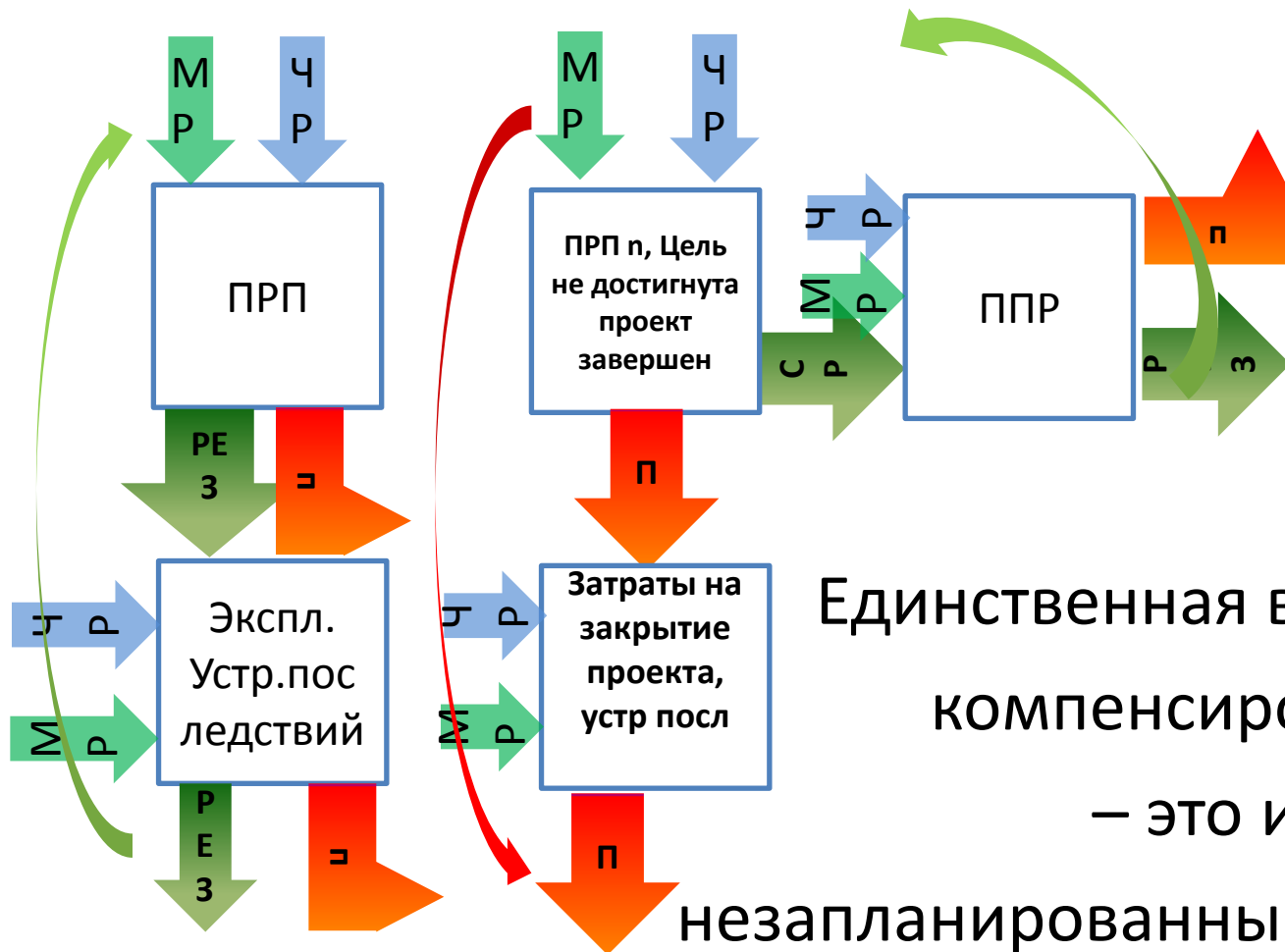
Энергоэффективность 2:



Задача -
максимально
компенсировать затраты

Затрачивая одну и ту же энергию
получаем различные результаты
и их возможное развитие.

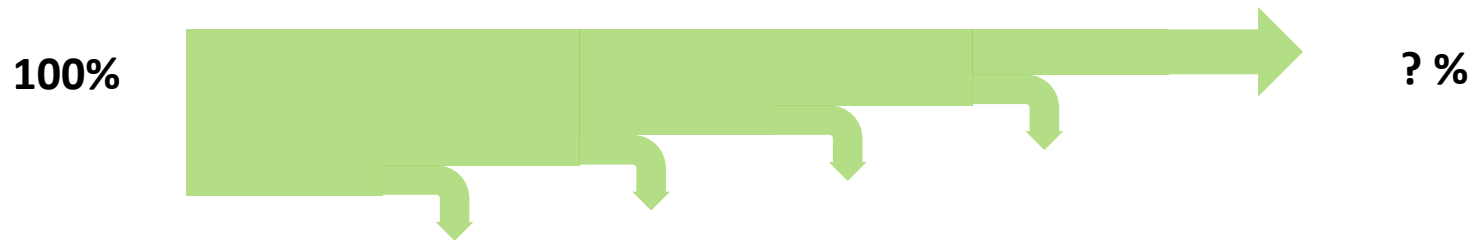
Энергоэффективность 3:



Единственная возможность
компенсировать потери
– это использовать
незапланированные результаты

Эксергетическая ценность проекта

Эксергия – максимальная работоспособность - степень совершенства различных процессов с точки зрения превращения энергии в системе.



Эксергетическая ценность проекта – максимально возможная энергетическая сохранность или восполняемость в процессе энергопреобразования системы. От простого к сложному.

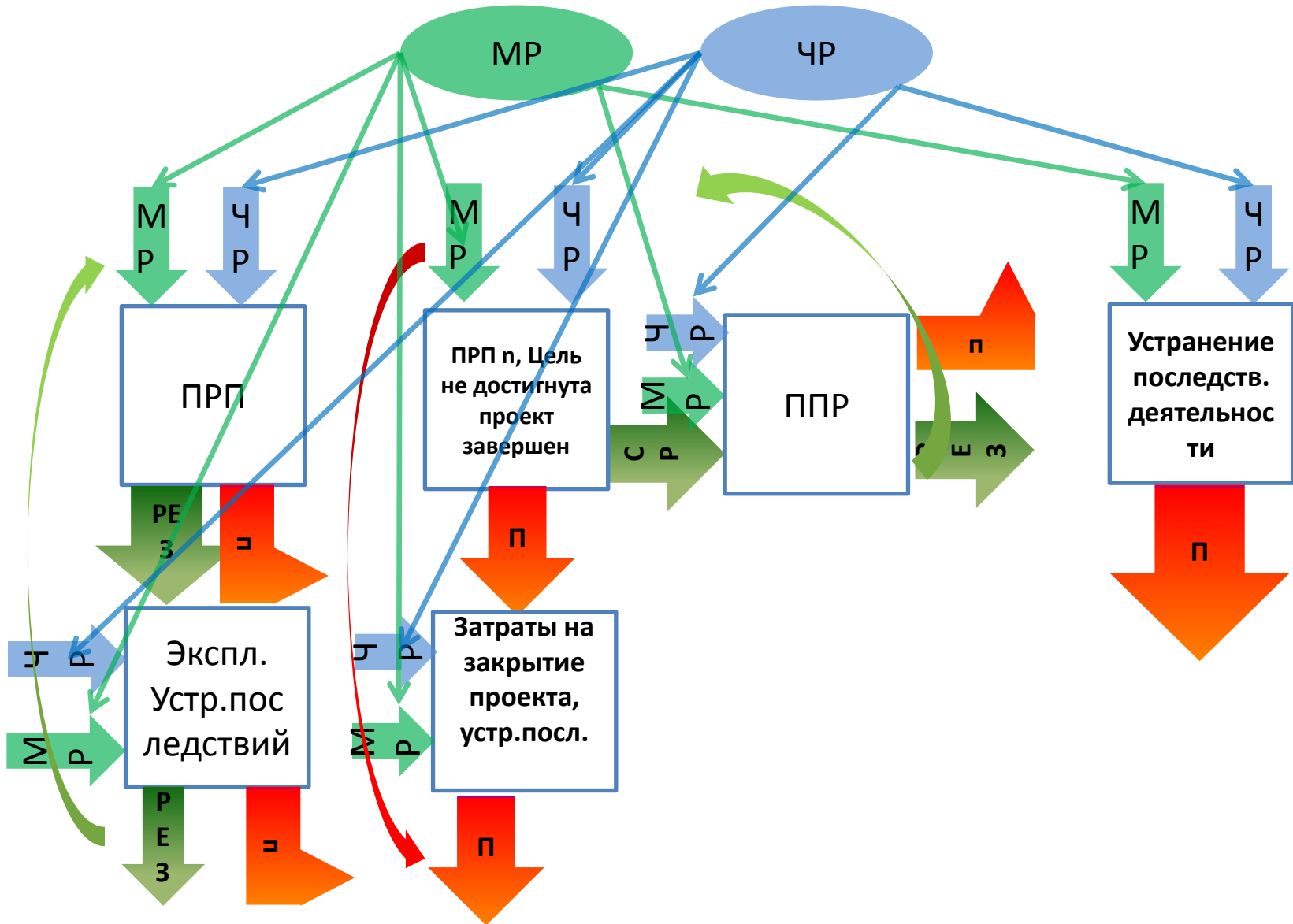
Кто заинтересован в доп.результатах?

Кто заинтересован	Интерес	Возможность увидеть
Спонсор	наивысший	средняя
РП	средний	большая
Исполнители	минимальный	средний

Повышение эффективности проекта

- Доступность и открытие информации в период реализации проектов.
- Регулярное проведение рабочих совещаний с определением эффективн.процессов и отслеживание суб.результатов.
- Дополнительная заинтересованность ПО в повышении эфф.проекта.
- Формирование метрики эффективности П
- И т.д.

Энергоэффективность 4 – системные проекты:



Основная мотивация достижения цели



- Достижение состояние максимального наслаждения и счастья.

ИТОГ:

- Современные, большие, глобальные проекты нельзя рассматривать без их энергетической ценности и влияния на окружающую среду или внешние окружение.
- Повышая эффективность реализации проекта, повышаем уровень удовлетворенности участников.

2013

email: aav@uvt.ua